

FACT BOOK 2026

東京地下鉄株式会社

<https://www.tokyometro.jp/>

2026.07

目次

会社の概要

01. 会社概要	P. 3
02. 事業の全体像・セグメント構成	P. 4
03. 事業エリア	P. 5

外部環境

04. 外部環境(人口データ・鉄道利用動向)	P. 6
05. 外部環境(ビジネス需要)	P. 7
06. 外部環境(インバウンド)	P. 8

運輸業

07. 路線概要	P. 9
08. 運輸業(鉄道事業)の概要	P. 10
09. 運輸業(鉄道事業)の業績推移	P. 11
10. 他鉄道事業者との直通運転の状況	P. 12
11. 駅別乗降人員	P. 13
12. 輸送人員・旅客運輸収入の推移	P. 14
13. 月次旅客運輸収入の推移	P. 15
14. 新線建設	P. 16
15. 海外鉄道ビジネスの概要	P. 17

都市・生活創造事業

16. 都市・生活創造事業の概要(不動産事業)	P. 18
17. 主な物件・開発計画(不動産事業)	P. 19
18. 都市・生活創造事業の概要(ライフ・ビジネスサービス事業)	P. 20
19. 保有物件・店舗、デジタル広告の概況	P. 21
20. 主要な保有物件・店舗一覧	P. 22

経営資源・資本配分

21. 人的資本	P. 24
22. キャッシュアロケーション	P. 25
23. 設備投資	P. 26
24. 株主還元	P. 27

データ

25. 数値データ集	P. 28
------------	-------

(注)・本資料に記載された金額は、原則として単位未満切捨て表示
 ・各年度の数値は特に記載がない限り開示当時のセグメント数値
 (2025年3月期以前の数値について、2025年4月以降の新セグメントへの組み換えは実施していない)
 ・●/3期と記載のある数値については特に記載がない限り年度末の数値

01. 会社概要



■ 名 称 東京地下鉄株式会社
(Tokyo Metro Co., Ltd.)

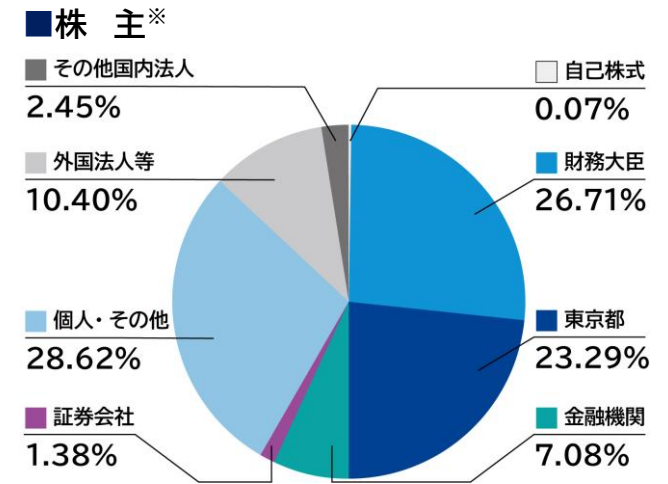
■ 本店所在地 東京都台東区東上野3-19-6

■ 設 立 2004年4月1日

■ 資 本 金 581億円

■ 事 業 内 容

1. 旅客鉄道事業の運営
2. 都市・生活創造事業の運営
 - 不動産事業
 - ライフ・ビジネスサービス事業



東京メトログループ

● 連結子会社 ○ 連結対象外

東京地下鉄株式会社

鉄道事業

- 株式会社メトロセルビス（清掃業務全般及び警備業務）
- 株式会社メトロコマース（物販、サービス業務及び駅務業務）
- 株式会社メトロステーションファシリティーズ（駅設備保守管理業務）
- メトロ車両株式会社（車両関係保守業務）
- 株式会社メトロレールファシリティーズ（工務関係保守業務）
- メトロ開発株式会社（高架下の運営管理及び建設関連業務）
- 東京メトロ電気メンテナンス株式会社（電気関係保守業務）
- VIETNAM TOKYO METRO ONE MEMBER LIMITED LIABILITY COMPANY（ベトナム都市鉄道整備事業の支援）

不動産事業

- 東京メトロ都市開発株式会社（不動産開発、オフィスビル等の賃貸・運営管理）
- 東京メトロアセットマネジメント株式会社（宅地建物取引業、金融商品取引業（投資運用業）及びこれらに付帯・関連する業務）

ライフ・ビジネスサービス事業

- 株式会社メトロプロパティーズ（駅構内店舗、商業ビル等商業施設の運営管理及び外食事業運営管理）
- 株式会社メトロアドエージェンシー（広告媒体管理及び広告代理業務）
- 東京メトロエデュケーショナル株式会社（教育施設の運営、学力・能力開発等に関する教育・学習支援サービスの企画及び実施）

その他

- 株式会社メトロライフサポート（人事・厚生関係業務）
- 株式会社メトロビジネスアソシエ（人事・経理・システム管理に係る事務系業務）
- 株式会社メトロフルール（建物等の清掃業務）

公益財団法人メトロ文化財団（博物館運営をはじめとする公益事業）

※ 2026年3月31日現在

02. 事業の全体像・セグメント構成

【運輸業】

- ・国内鉄道
- ・海外鉄道ビジネス

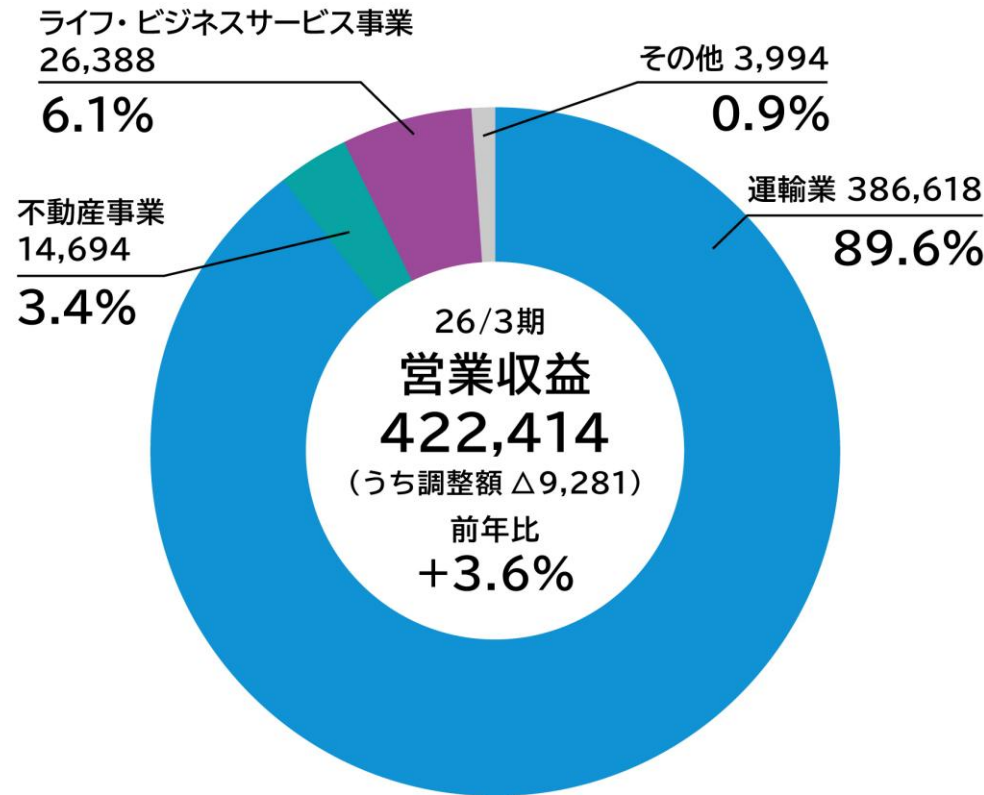
【不動産事業】

- ・不動産開発
- ・不動産賃貸

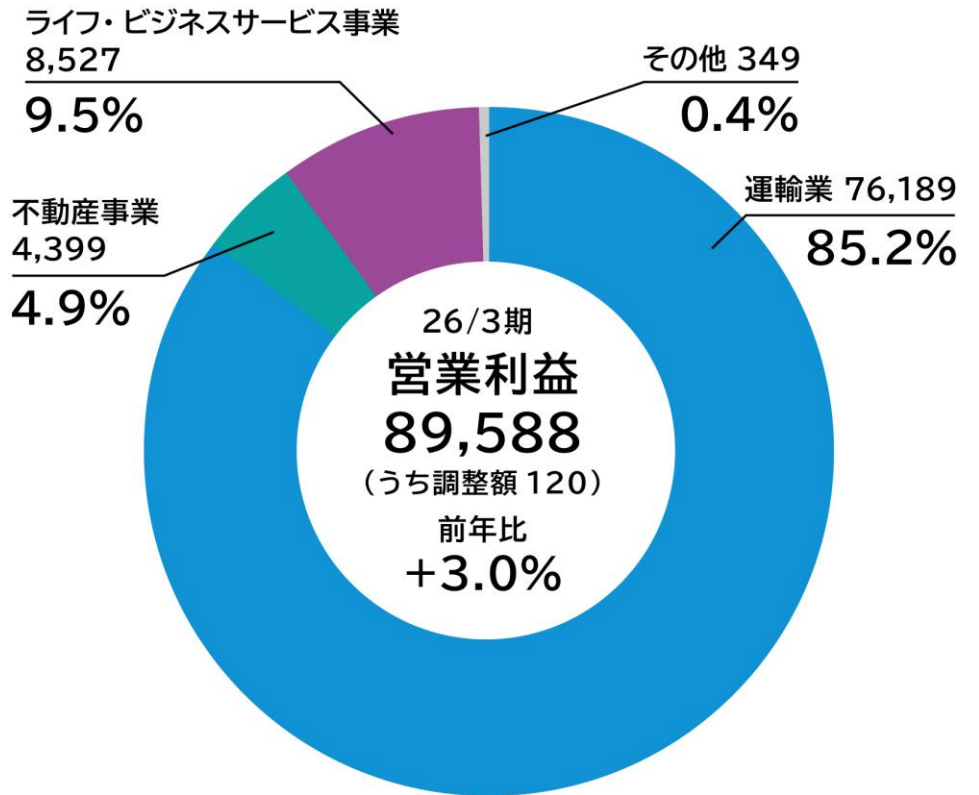
【ライフ・ビジネスサービス事業】

- ・ライフサービス事業(商業施設の運営等)
- ・アドバタイジングサービス事業(駅構内／車両内広告等)
- ・コミュニケーションサービス事業(携帯電話通信サービスの営業許諾等)

■ 26/3期 営業収益※ (単位:百万円)



■ 26/3期 営業利益※ (単位:百万円)



※ 各セグメントの営業収益及び営業利益は、セグメント間取引を含む。また、比率については各セグメントの営業収益又は営業利益の合計に対する比率を記載

03. 事業エリア

- ・当社が鉄道事業を基軸に事業を展開する東京都区部は国内における政治・経済・文化の中心
- ・特に経済活動の集中する都心5区(千代田区、中央区、港区、新宿区、渋谷区)において網羅的なネットワークを保有し、事業を展開

■東京都区部、都心5区の人口総数※1(2026年1月時点)

・東京23区 **約980万人**(東京都全体の70%)

・都心5区 **約112万人**(東京都全体の8%)

■東京23区の人口密度※1(2026年1月時点)

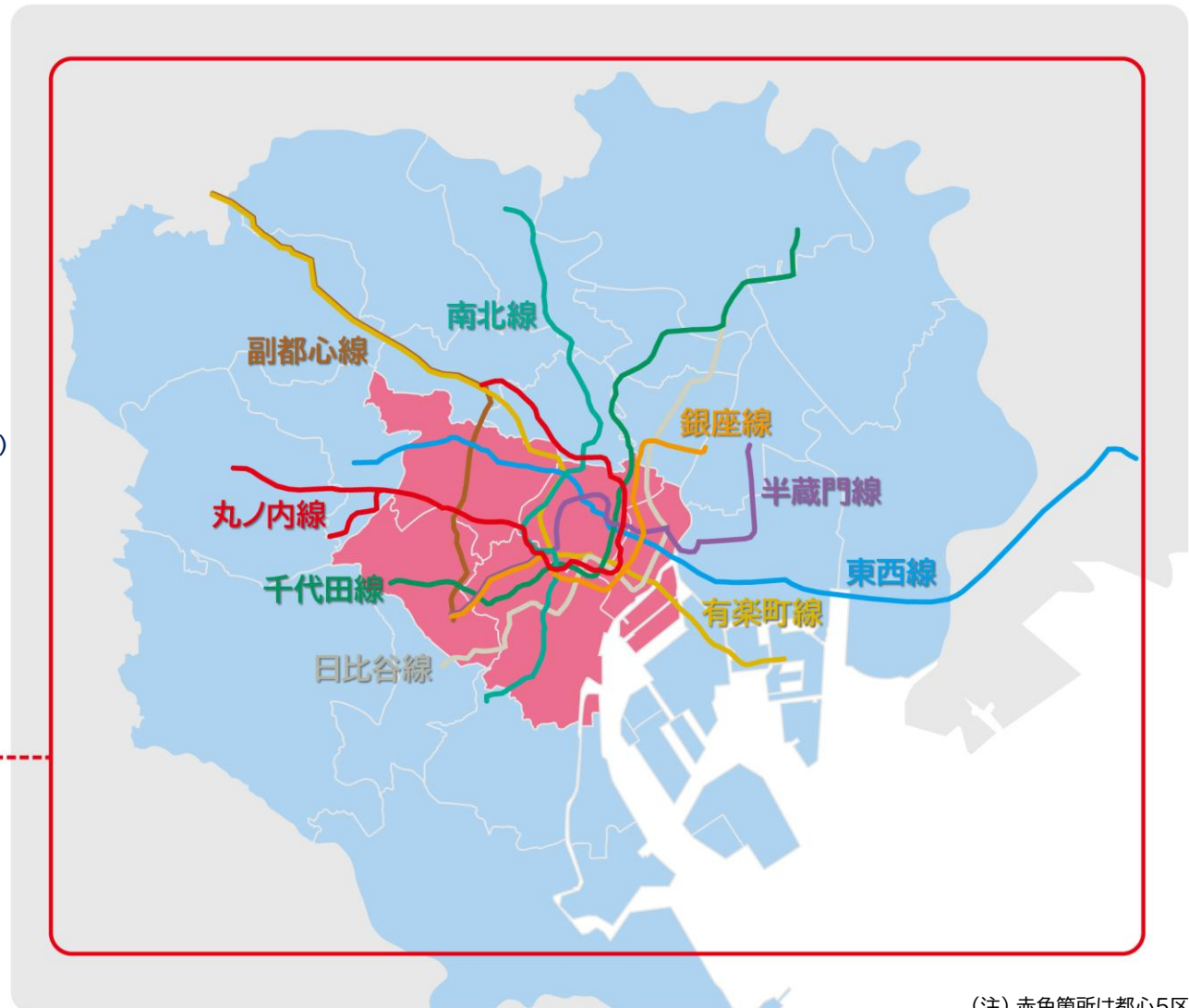
15,612人/km²

(東京都の人口密度:6,399人/km²)

■訪都旅行者※2(2025年)

約5億862万人(対前年比0.9%増)

(うち外国人旅行者約2,865万人(同15.6%増))



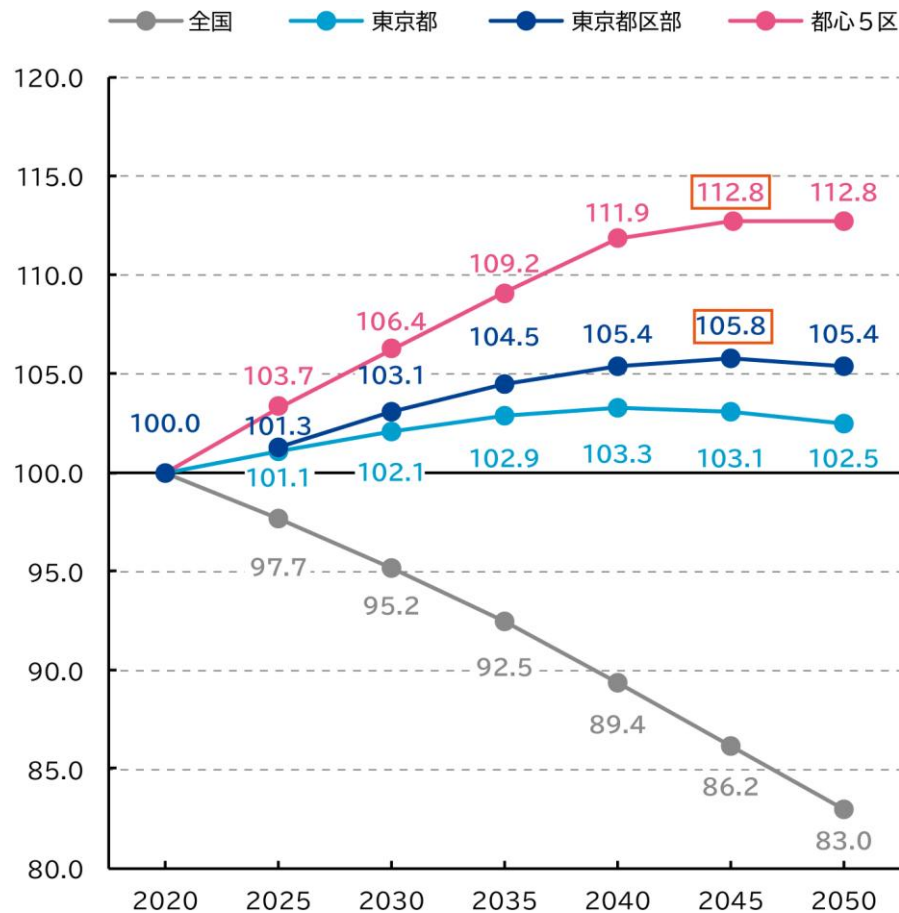
(注) 赤色箇所は都心5区

※1 東京都の統計「住民基本台帳による東京都の世帯と人口令和8年1月」参照。都心5区については、同資料より当社にて計算 ※2 「令和7年東京都観光客数等実態調査」参照

04. 外部環境(人口データ・鉄道利用動向)

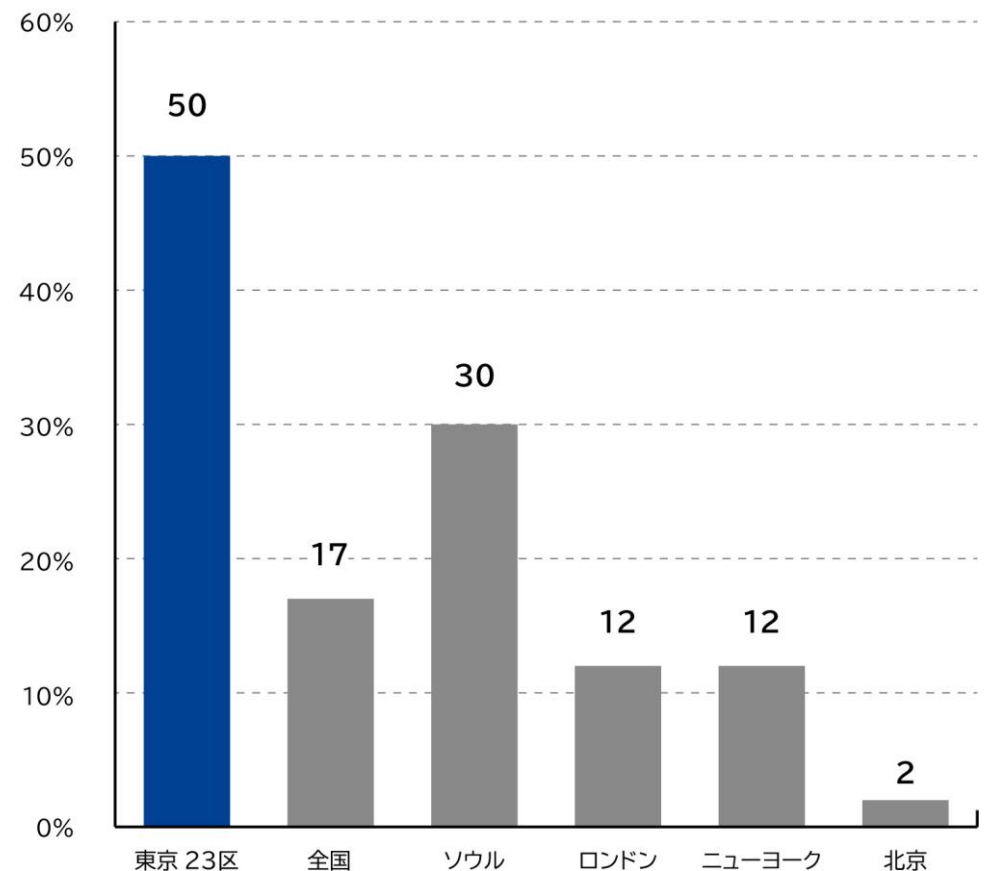
- ・日本の夜間人口※¹は減少傾向にあるものの、当社の事業基盤である東京都区部・都心5区の夜間人口は2045年まで伸びていくことが予測される。
- ・東京は世界の主要都市と比較しても鉄道の交通手段別分担率が高い。

■夜間人口の推移※² (2020年の数値を100とした場合の推移)



※¹ 当該地域に常住している人口
 ※² 「日本の将来推計人口(令和5年推計)」(国立社会保障・人口問題研究所)より作成

■世界各都市・国内の交通手段別分担率における鉄道利用の割合※³

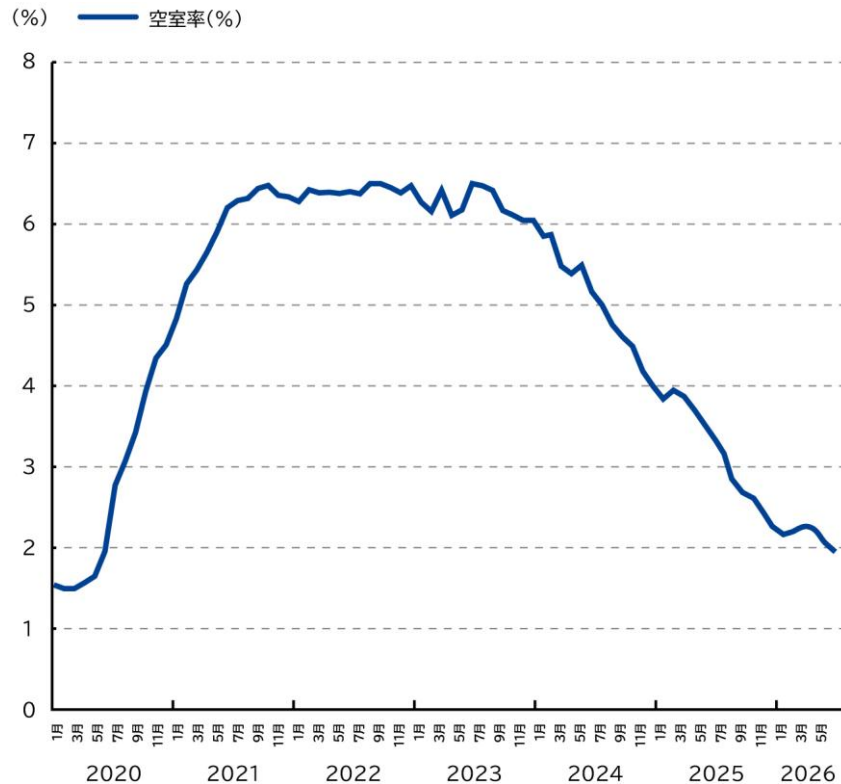


※³ 東京23区については2022年度の東京都都市整備局「CITY VIEW TOKYO version2.0」を参照。全国については総務省統計局「令和2年国勢調査結果」を参照

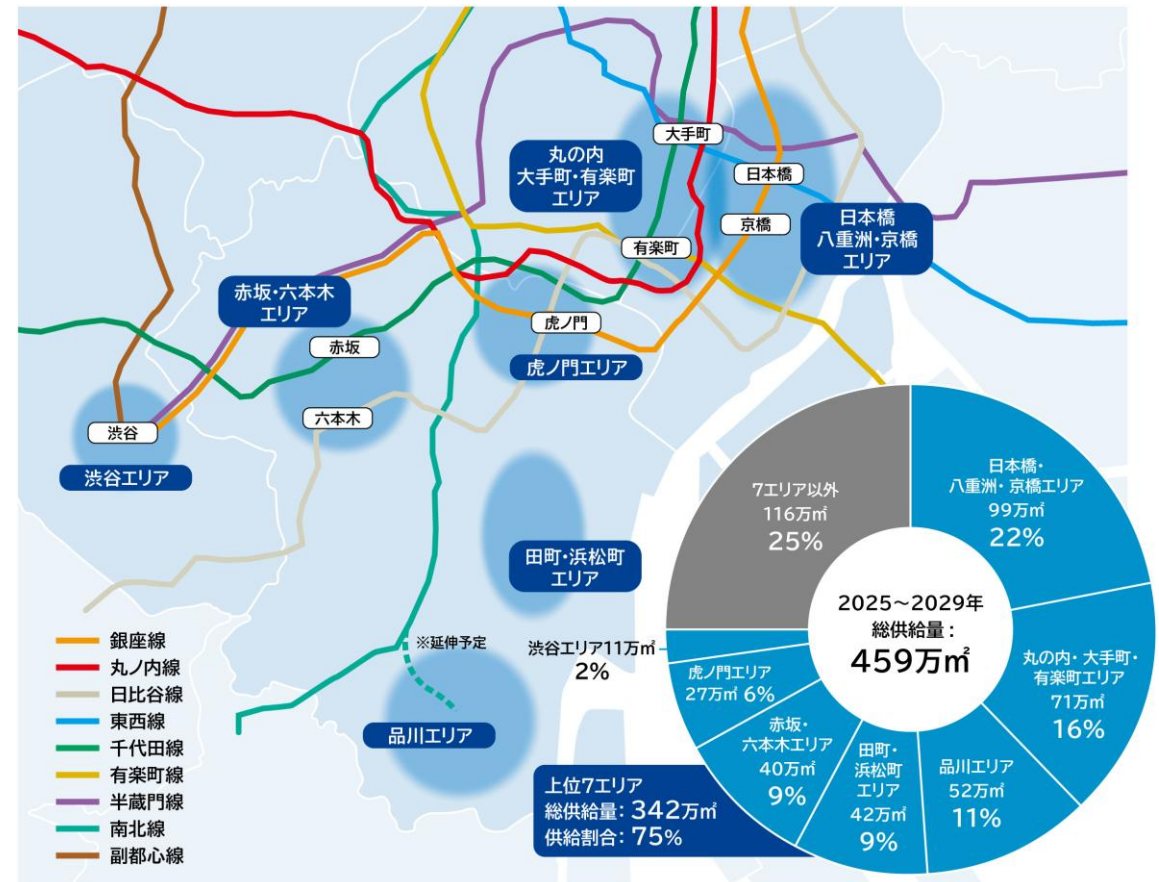
05. 外部環境(ビジネス需要)

- ・都心5区のオフィス空室率は減少傾向にあり、ビジネス需要は堅調に推移
- ・2025～2029年のオフィスビル供給は、東京23区全体の約75%が主要ビジネスエリア(上位7エリア)に集中
- ・当社はビジネス需要のあるエリアを中心に路線を展開(品川エリアにも路線延長を計画)

■ 都心5区(東京ビジネス地区)の
オフィスビル平均空室率の推移※1



■ 2025～2029年の主要ビジネスエリア別供給量※2,3



※1 三鬼商事株式会社「OFFICE MARKET」を参照

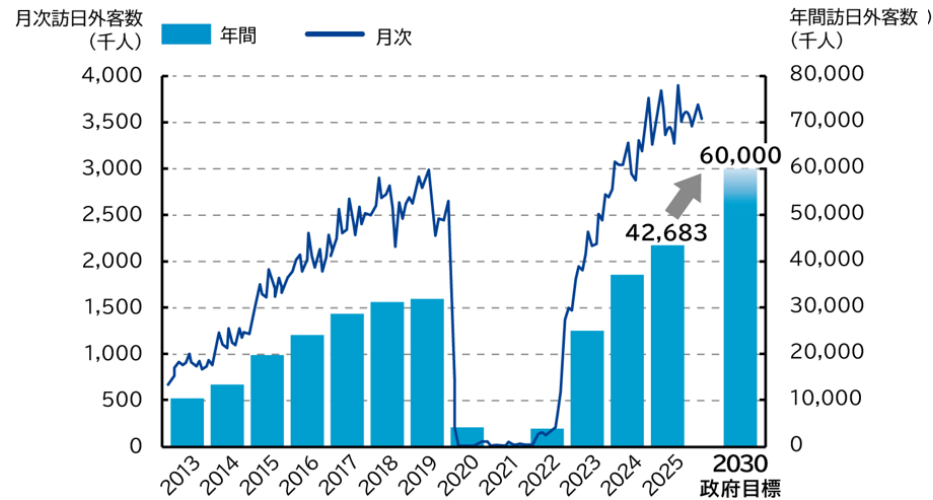
※2 森ビル株式会社「東京23区の大規模オフィスビル市場動向調査2025」を参照

※3 各種公開情報等に基づき当社にて作成

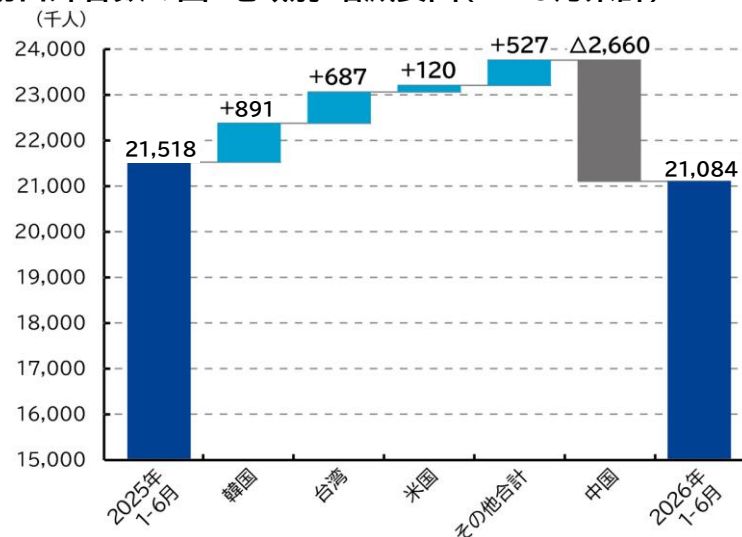
06. 外部環境(インバウンド)

- ・訪日外客が当社の旅客運輸収入に与える影響は、26/3期において旅客運輸収入全体の3%程度と推計
- ・2026年1～6月の訪日外客数は、前年同期比2.0%減少

■訪日外客数の推移(国内全体)※1



■訪日外客数の国・地域別 増減要因(1～6月累計)※1



■外国人旅行者の上位訪問スポット※2

(2025年)

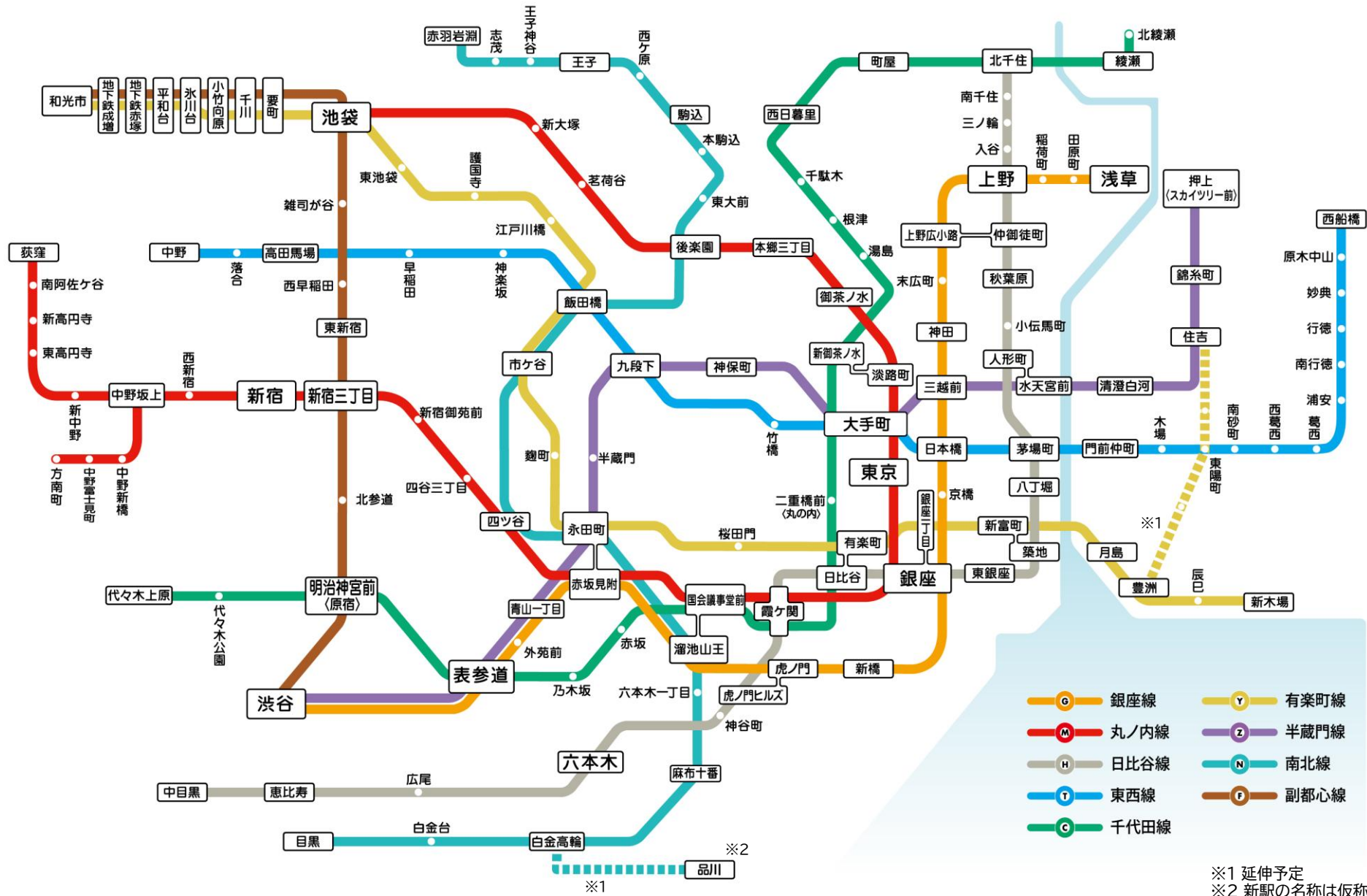
- 1 渋谷 (G, Z, F)
- 2 銀座 (G, H, M, Y)
- 3 東京駅周辺・丸の内・日本橋 (G, M, T, C, Z)
- 4 新宿・大久保 (M, F)
- 5 浅草 (G)
- 6 秋葉原 (H)
- 7 上野 (G, H)
- 8 原宿・表参道・青山 (G, C, F, Z)
- 9 池袋 (M, Y, F)
- 10 六本木・赤坂 (H, C, G, M)
- 11 お台場・東京湾
- 12 品川 (N) (南北線延伸予定)
- 13 築地 (H)
- 14 新橋・汐留 (G)
- 15 恵比寿・代官山 (H)

※1 実績値は日本政府観光局(JNTO)「訪日外客統計」を参照(2026年5月、6月は推計値)。将来値は国土交通省「明日の日本を支える観光ビジョン」における2030年の政府目標6,000万人を参照

※2 「令和7年 国・地域別外国人旅行者行動特性調査」を参照

07. 路線概要

・東京都区部を中心に9路線、180駅からなる稠密で回遊性の高い鉄道ネットワークを展開



08.運輸業(鉄道事業)の概要

■各路線概要

(2026年3月31日現在)

路線名	区間	営業キロ	駅数	路線別輸送人員数(千人) ^{※3}	編成数	車両数(両)	ワンマン化 ^{※5,6}
銀座線	浅草～渋谷	14.2km	19	368,263	40	240	○
丸ノ内線	池袋～荻窪	24.2km	25	470,687	52	312	○
	中野坂上～方南町	3.2km	3				
日比谷線	北千住～中目黒	20.3km	22	429,245	44	308	未実施
東西線	中野～西船橋	30.8km	23	488,730	52	520	未実施
千代田線	北綾瀬～代々木上原	24.0km	20	442,186	41	382	一部実施 ^{※7}
有楽町線	和光市～新木場	28.3km	24	390,643	57	540	○
半蔵門線	渋谷～押上<スカイツリー前>	16.8km	14	361,458	27	270	未実施
南北線	目黒～赤羽岩淵	21.3km	19	197,580	23	146	○
副都心線	小竹向原～渋谷 (和光市～渋谷) ^{※1}	11.9km (20.2km)	11	209,158	※有楽町線と共通	※有楽町線と共通	○
全線		195.0km	180 ^{※2}	2,571,229 ^{※4}	336	2,718	—

※1 副都心線の運行区間は、和光市～渋谷間の20.2キロ(和光市～小竹向原間8.3キロは有楽町線の線路を使用) ※2 駅数合計は各路線の総駅数を記載 ※3 路線別輸送人員数は26/3期 ※4 路線別輸送人員数における全線合計は重複人数を除く。 ※5 32/3期までに日比谷線、千代田線への導入を計画 ※6 ワンマン化は2026年7月31日現在 ※7 千代田線は北綾瀬～綾瀬間の3両編成のみワンマン化実施済

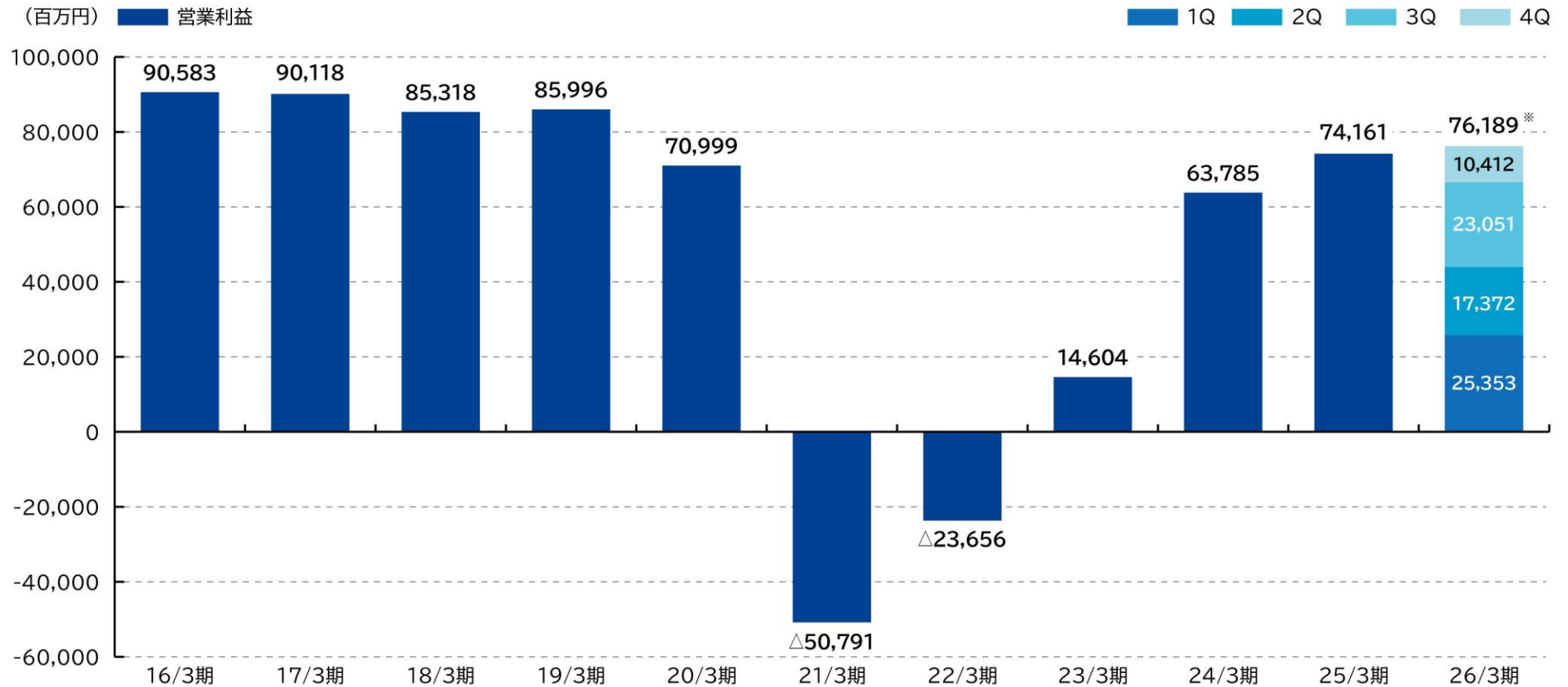
■普通旅客運賃

キロ程	普通券(きっぷ)・クレジットカードでご乗車(10円単位)	ICカードでご乗車(1円単位)
1km～6km	180円(小児 90円)	178円(小児 89円)
7km～11km	210円(小児 110円)	209円(小児 104円)
12km～19km	260円(小児 130円)	252円(小児 126円)
20km～27km	300円(小児 150円)	293円(小児 146円)
28km～40km	330円(小児 170円)	324円(小児 162円)

(注)・千代田線綾瀬～北千住間相互発着となる運賃は普通券(きっぷ)・クレジットカード大人160円(小児80円)、ICカード大人155円(小児77円)
・東京メトロ南北線、都営三田線目黒・白金台・白金高輪の区間内での相互発着の場合は普通券(きっぷ)・クレジットカード大人180円(小児90円)、ICカード大人178円(小児89円)

09. 運輸業(鉄道事業)の業績推移

■ 営業利益推移(連結)

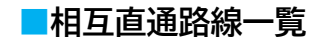


■ 業績推移(連結)

	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
営業収益(百万円)	364,657	371,200	379,184	386,531	383,889	255,784	276,255	312,260	356,467	372,917	386,618
営業利益(百万円)	90,583	90,118	85,318	85,996	70,999	△50,791	△23,656	14,604	63,785	74,161	76,189

(注) 各セグメントの営業収益は、セグメント間取引を含む。

- ・郊外を走る鉄道各社との直通運転により、郊外から都心への移動の結節点として、広大なネットワークを構築（相互直通運転先とメトロネットワークを含めた総距離は556.6km）



	相互直通路線一覧
日比谷線	東武伊勢崎線・日光線
東西線	JR中央線各駅停車・総武線各駅停車
	東葉高速線
千代田線	JR常磐線各駅停車
	小田急小田原線・多摩線
有楽町線	東武東上線
	西武有楽町線・池袋線
半蔵門線	東急田園都市線
	東武伊勢崎線・日光線
南北線	東急目黒線・新横浜線
	埼玉高速鉄道線
副都心線	東武東上線
	西武有楽町線・池袋線
	東急東横線・みなとみらい線

■共同使用駅※

	駅名	受委託先
当社が駅業務の全般を受託	綾瀬	東日本旅客鉄道(株)
	小竹向原	西武鉄道(株)
	赤羽岩淵	埼玉高速鉄道(株)
	白金台、白金高輪	東京都交通局
	押上(スカイツリー前)	東武鉄道(株)
当社が駅業務の全般を委託 〔「管理委託駅」という。 以下同じ〕	北千住(日比谷線)、和光市	東武鉄道(株)
	中目黒、渋谷(半蔵門線・副都心線)、目黒	東急電鉄(株)
	中野	東日本旅客鉄道(株)
	代々木上原	小田急電鉄(株)
当社が駅業務の一部を受託	北千住(千代田線)	東日本旅客鉄道(株)・東武鉄道(株)
当社が駅業務の一部を委託	市ヶ谷	東日本旅客鉄道(株)・東京都交通局
	門前仲町、青山一丁目、後楽園	東京都交通局
駅業務の一部を双方で 受・委託	西船橋	東日本旅客鉄道(株)・東葉高速鉄道(株)
	西日暮里	東日本旅客鉄道(株)
	人形町、東銀座、九段下	東京都交通局

12

11. 駅別乗降人員

■ 駅別乗降人員順位表 (2025年度一日平均)

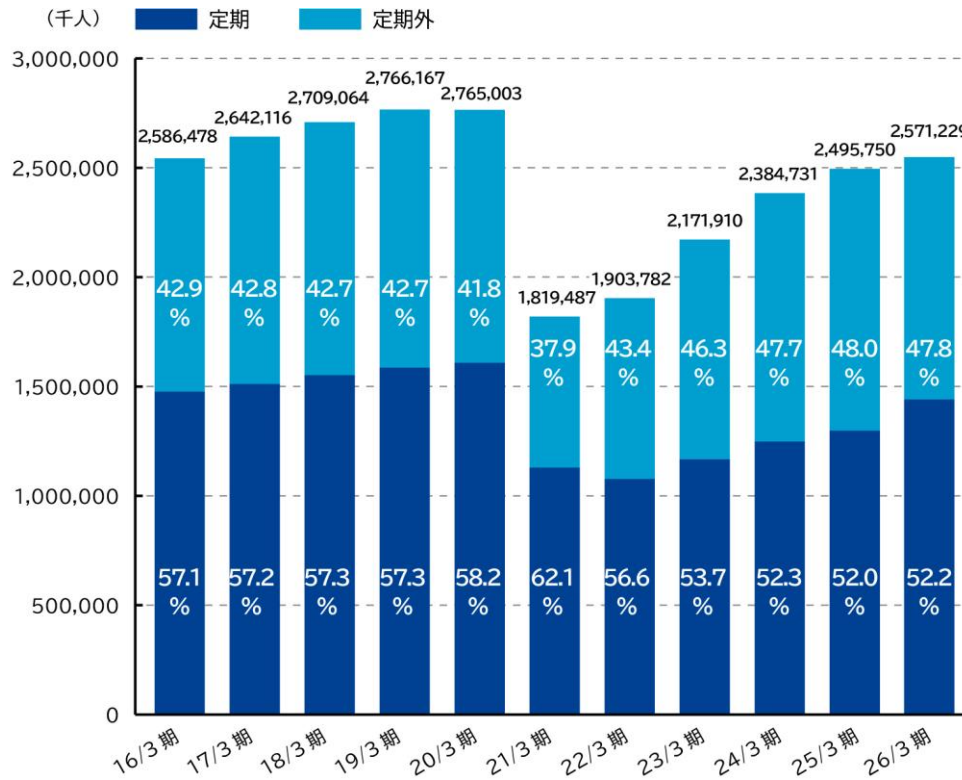
(単位:人・%)

順位	路線名	駅名	人員	前年比	順位	路線名	駅名	人員	前年比	順位	路線名	駅名	人員	前年比
1		池袋	529,947	2.3	45		荻窪	88,136	2.5	89		要町	41,717	2.0
2		大手町	350,993	4.9	46		東銀座	85,379	4.0	90		東新宿	41,170	2.2
3		北千住	246,410	2.2	47		早稲田	82,301	2.9	91		護国寺	41,077	1.1
4		銀座	233,901	1.6	48		人形町	80,742	23.9	92		神楽坂	41,072	2.6
5		豊洲	215,423	2.2	49		赤坂	80,453	3.5	93		地下鉄赤塚	41,038	2.4
6		新橋	209,360	2.3	50		茗荷谷	79,948	1.7	94		千川	40,286	2.9
7		東京	209,216	5.0	51		浦安	79,767	1.5	95		湯島	39,704	4.7
8		新宿	201,609	0.8	52		六本木一丁目	79,259	6.7	96		入谷	39,427	2.5
9		渋谷	196,339	2.5	53		永田町	78,114	3.8	97		乃木坂	39,057	△ 0.3
10		上野	191,804	1.3	54		半蔵門	76,148	3.6	98		田原町	38,874	6.0
11		日本橋	181,982	3.8	55		外苑前	75,483	1.1	99		氷川台	38,725	2.0
12		高田馬場	181,109	3.0	56		中野坂上	75,213	2.7	100		駒込	38,684	2.7
13		表参道	178,572	0.9	57		木場	74,055	2.4	101		西早稲田	38,451	2.8
14		飯田橋	164,232	2.8	58		月島	71,329	1.6	102		二重橋前<丸の内>	38,065	7.9
15		新宿三丁目	159,057	4.3	59		水天宮前	65,487	△ 11.9	103		王子神谷	37,603	3.7
16		西日暮里	157,202	1.9	60		虎ノ門ヒルズ	64,929	14.7	104		新富町	37,006	1.0
17		有楽町	141,461	1.7	61		町屋	62,749	3.6	105		新高円寺	36,351	3.0
18		市ヶ谷	138,047	3.5	62		王子	62,460	3.4	106		小伝馬町	36,133	0.2
19		霞ヶ関	136,303	2.6	63		淡路町	60,085	3.8	107		銀座一丁目	34,705	2.7
20		国会・溜池	131,557	6.5	64		清澄白河	59,952	2.0	108		新中野	34,323	2.3
21		四ツ谷	122,461	4.1	65		京橋	59,920	6.8	109		東高円寺	33,926	2.7
22		三越前	121,017	3.0	66		築地	59,809	0.5	110		南千住	33,585	3.0
23		東陽町	116,365	1.4	67		広尾	59,210	0.9	111		末広町	30,022	7.9
24		茅場町	115,870	3.1	68		南砂町	59,106	△ 0.8	112		代々木公園	29,488	2.2
25		秋葉原	114,436	2.4	69		麴町	58,359	3.8	113		千駄木	29,307	2.8
26		神谷町	114,275	5.8	70		御茶ノ水	57,221	4.9	114		根津	28,781	3.0
27		門前仲町	112,155	3.1	71		神田	56,868	1.1	115		東大前	28,284	3.6
28		六本木	111,150	0.8	72		行徳	56,188	2.9	116		辰巳	28,280	1.8
29		明治神宮前<原宿>	109,891	4.0	73		住吉	55,930	2.0	117		南阿佐ヶ谷	28,277	2.1
30		浅草	108,997	0.4	74		南行徳	52,692	3.4	118		原木中山	28,037	3.2
31		錦糸町	108,419	3.3	75		地下鉄成増	52,661	3.9	119		落合	27,730	4.0
32		恵比寿	108,073	3.2	76		本郷三丁目	52,058	1.7	120		上野広小路	26,319	2.5
33		後楽園	107,604	2.6	77		妙典	51,919	3.3	121		新大塚	26,076	1.2
34		八丁堀	104,411	2.2	78		江戸川橋	50,264	0.8	122		北参道	24,586	3.4
35		青山一丁目	101,540	1.5	79		新宿御苑前	49,258	0.9	123		本駒込	21,690	2.9
36		葛西	100,966	1.7	80		三ノ輪	48,558	3.5	124		中野新橋	21,004	2.1
37		虎ノ門	100,524	4.7	81		北綾瀬	46,718	7.7	125		中野富士見町	19,968	3.4
38		日比谷	97,965	4.5	82		東池袋	46,605	2.8	126		雑司が谷	19,807	2.1
39		新木場	97,258	1.6	83		麻布十番	43,785	1.2	127		稲荷町	19,729	4.4
40		西葛西	96,965	0.4	84		平和台	43,482	1.4	128		志茂	16,136	6.2
41		赤坂見附	91,399	2.4	85		竹橋	43,426	3.0	129		桜田門	13,160	0.2
42		新御茶ノ水	90,708	4.2	86		仲御徒町	43,402	4.3	130		西ヶ原	9,014	0.4
43		西新宿	89,464	4.7	87		四谷三丁目	42,902	0.0					
44		神保町	88,450	3.1	88		方南町	42,420	5.6					

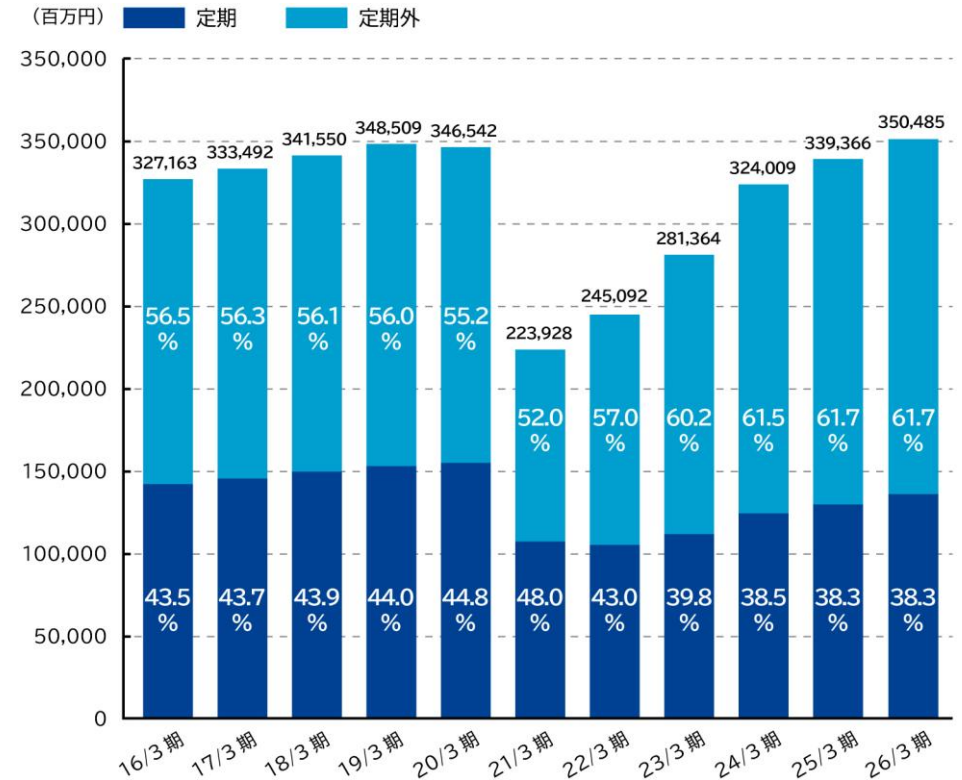
(注)・国会議事堂前及び溜池山王は駅の構造上同一駅とみなす。
・他鉄道との直通連絡駅及び供用している駅の乗降人員は順位から除く。

12. 輸送人員・旅客運輸収入の推移

■ 輸送人員(定期・定期外)



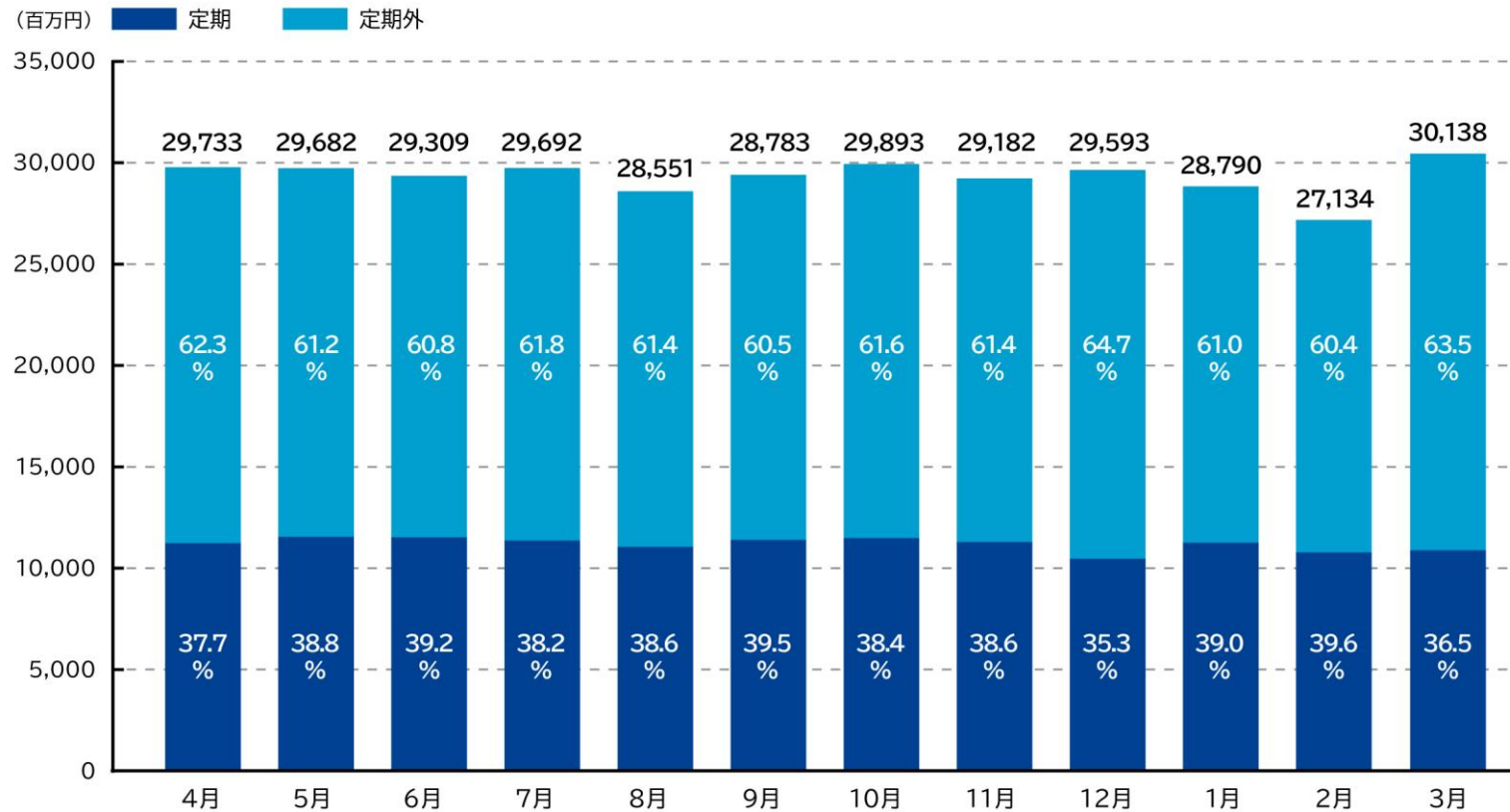
■ 旅客運輸収入(定期・定期外)



		16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
輸送人員 (千人)	定期	1,475,937	1,511,080	1,551,898	1,586,054	1,608,003	1,129,132	1,077,227	1,166,475	1,248,078	1,297,833	1,341,390
	定期外	1,110,541	1,131,035	1,157,166	1,180,113	1,156,999	690,355	826,555	1,005,435	1,136,653	1,197,916	1,229,839
	合計	2,586,478	2,642,116	2,709,064	2,766,167	2,765,003	1,819,487	1,903,782	2,171,910	2,384,731	2,495,750	2,571,229
旅客運輸収入 (百万円)	定期	142,333	145,732	149,875	153,242	155,188	107,587	105,483	111,990	124,581	129,995	134,162
	定期外	184,830	187,759	191,675	195,266	191,354	116,341	139,609	169,374	199,427	209,370	216,323
	合計	327,163	333,492	341,550	348,509	346,542	223,928	245,092	281,364	324,009	339,366	350,485

13. 月次旅客運輸収入の推移

■26/3期月次旅客運輸収入



		4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
旅客運輸収入 (百万円)	定期	11,218	11,526	11,503	11,341	11,029	11,371	11,465	11,267	10,446	11,239	10,757	10,995
	定期外	18,515	18,155	17,806	18,350	17,521	17,412	18,427	17,915	19,147	17,550	16,377	19,142
	合計	29,733	29,682	29,309	29,692	28,551	28,783	29,893	29,182	29,593	28,790	27,134	30,138

14. 新線建設

【延伸の概要】

Y 有楽町線延伸(豊洲・住吉間)

N 南北線延伸(品川・白金高輪間)

路線概要	・ 建設キロ:4.8km ・ 開業目標:2030年代半ば	・ 建設キロ:2.5km ・ 開業目標:2030年代半ば
整備効果	・ 臨海部および都心部の観光拠点とのアクセスの向上やまちづくり面での寄与 ・ 東西線、日比谷線及び千代田線の混雑緩和への寄与	・ 品川駅※で複数の他路線と接続 ・ 品川駅や羽田空港へのアクセスの向上等に寄与
輸送人員予測	・ 30.3万人/日 (需要定着年次2040年度)	・ 15.4万人/日 (需要定着年次2040年度)

※ 新駅の名称は仮称

【建設費・資金のスキーム】

4,000億円 (有楽町線延伸:2,690億円 南北線延伸:1,310億円)	
地下鉄補助 2,376億円	都市鉄道融資 1,624億円

【地下鉄補助】 国及び自治体から交付される補助金であり、返済不要
 なお、補助金分は圧縮記帳されるため償却対象資産にならない。

【都市鉄道融資】 23/3期に全額借入。借入分は「新線建設推進資金信託」として管理し、事業の進捗に応じて取り崩していく。
 (返済期限:40年、据置期間:13年、返済方法:元金均等返済、利率:固定1.5%)

【延伸のイメージ】



(注) 両路線の延伸部は、地下高速鉄道整備事業費補助及び鉄道・運輸機構による都市鉄道融資(財政融資資金)により建設。27/3期以降、国の地下鉄補助は当年度一括交付から複数年度交付へ変更された。交付時期の後ろ倒しによる各年度の支払い資金については、当面、23/3期に全額借入した都市鉄道融資を活用することで必要額を確保していく。

15. 海外鉄道ビジネスの概要

O&M事業	・鉄道の運行管理(O)、メンテナンス(M)の受託、O&M全般に関するアドバイザリー業務等 (実施内容) ・2024年11月、英国ロンドンにおけるElizabeth line(エリザベス・ライン)の運営権を獲得し、2025年5月から当社として初めてとなる海外鉄道運営事業を開始 ・当社の鉄道運行に関するノウハウを活かし、現地ステークホルダーと連携しながら、お客様満足度、定時運行率や安全性の向上を目指す。	 エリザベス・ライン車両 (出典:ロンドン市交通局)
海外技術 コンサルティング事業	・新線建設から運行・維持管理まで一貫して担う当社の強みを活かし、JICA(独立行政法人国際協力機構)や現地行政機関が発注する技術コンサルティング業務、人材育成業務を実施。 (主なプロジェクト) ・ベトナムにて、ホーチミン1号線O&Mアドバイザリー事業に従事(2025年～) ・フィリピンにて、鉄道訓練センターの技術支援に従事(2026年～)	 2024年12月開業のホーチミン1号線  フィリピン・マニラでの会議の様子
海外鉄道研修事業	・海外の鉄道事業者等を対象に「Tokyo Metro Academy」を運営 →受講実績 24か国175名(2025年度) ・2026年には海外の教育機関向けに先方のニーズに応じたより実践的な訪日研修を実施	 軌道実習講座の様子
国際交流活動	・国際会議でのプレゼン、海外事業者との交流、展示会への出展等の活動を通じ、海外鉄道ビジネスの案件形成につなげる ・海外来訪者の受入れ実績 9か国・地域 177名(2025年度)	 総合研修訓練センターでの視察受入れの様子

16. 都市・生活創造事業の概要(不動産事業)



◀ 東急プラザ原宿「ハラカド」
(明治神宮前(原宿)駅)

▼ スーパーホテル池袋
西口天然温泉(池袋駅)



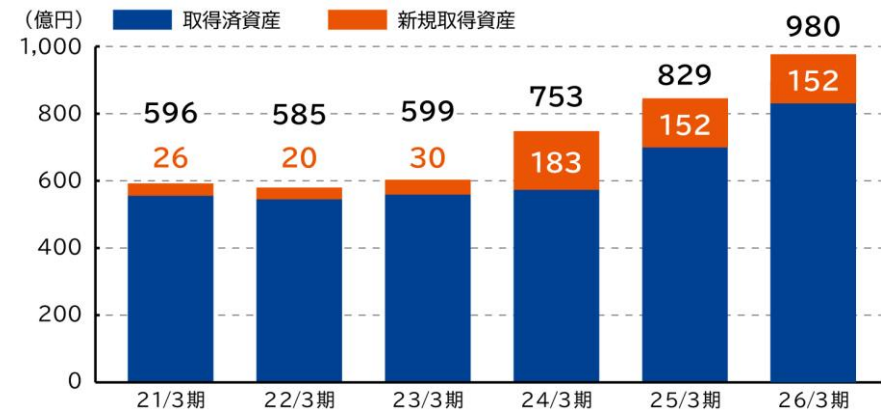
▲ メトロステージ亀有(亀有駅)

<事業概要>

- ・東京メトロ沿線を中心に、オフィス・ホテル・住宅等の不動産事業を展開
- ・ストック型事業モデル(不動産賃貸業)を基盤に安定収益を確保
- ・駅直結物件等の取得・開発により、鉄道事業とのシナジーを創出し、沿線価値を向上
- ・私募REIT等を活用し、売却・取得・開発のサイクルを通じてフロー型ビジネスを強化

● 保有物件の詳細は、P.22/P.23を参照

■ 保有賃貸等不動産の簿価推移



(注) ライフ・ビジネスサービス事業に計上している資産の簿価を含む。

■ 業績推移(連結)

	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
営業収益(百万円)	11,981	12,234	12,989	13,632	13,913	13,474	13,630	13,740	13,654	14,663	14,694
営業利益(百万円)	4,276	4,200	4,218	4,626	4,667	4,499	4,609	5,347	4,563	4,200	4,399

(注) 各セグメントの営業収益は、セグメント間取引を含む。

17. 主な物件・開発計画(不動産事業)

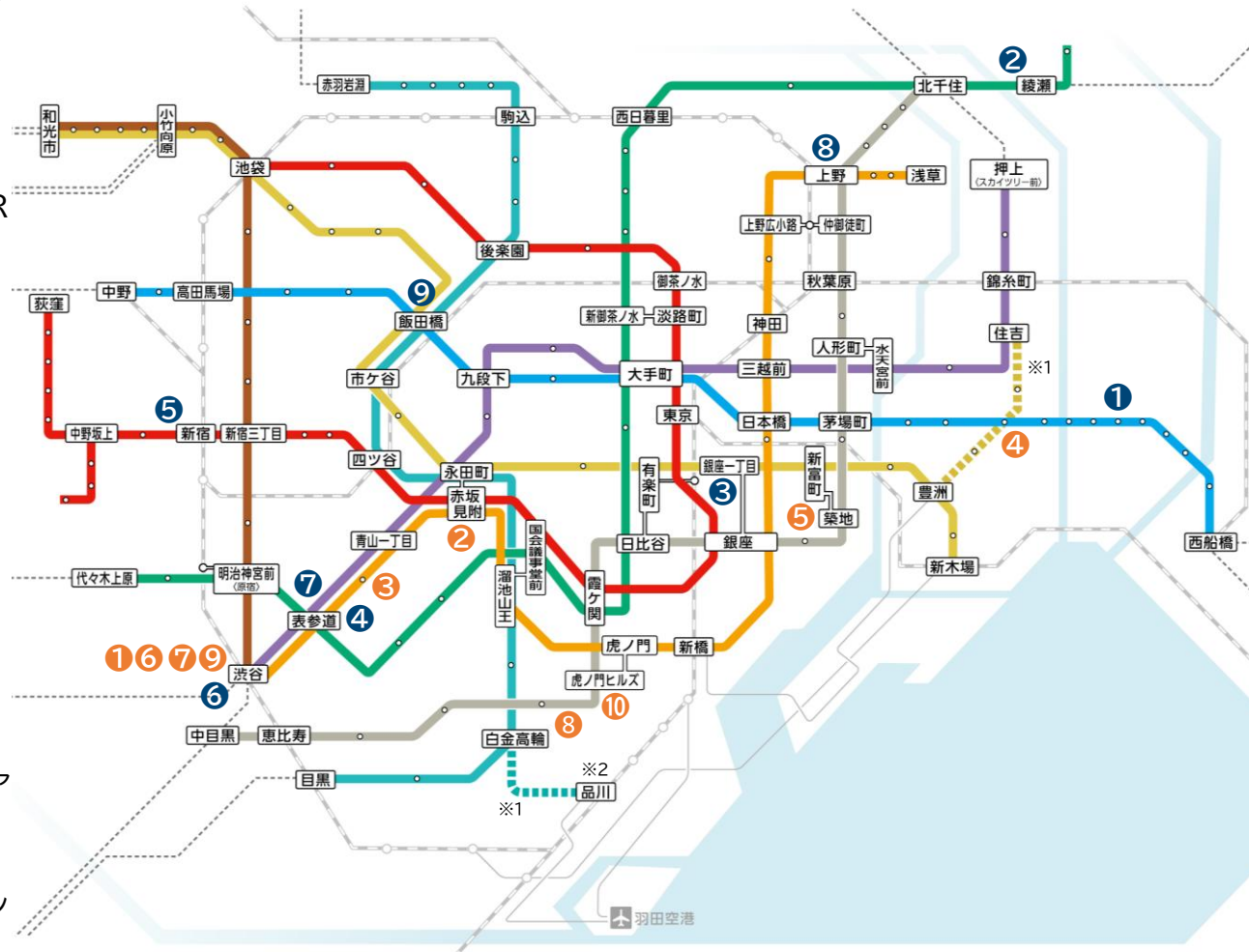
■主な物件

<東京メトログループ単独保有>

- ① 渋谷地下鉄ビル
(渋谷駅)
- ② ベルビー赤坂
(赤坂見附駅)
- ③ AOYAMA M's TOWER
(外苑前駅)
- ④ メトログリーン東陽町
(東陽町駅)
- ⑤ メトロシティ築地新富町
(築地駅)

<共同保有>

- ⑥ 渋谷マークシティ
(渋谷駅)
- ⑦ 渋谷ヒカリエ
(渋谷駅)
- ⑧ メトロシティ神谷町
(神谷町駅)
- ⑨ 渋谷スクランブルスクエア
第Ⅰ期(東棟)
(渋谷駅)
- ⑩ 虎ノ門ヒルズステーション
タワー
(虎ノ門ヒルズ駅)



■主な開発計画

<東京メトログループ単独開発>

- ① 当代島二丁目PJ
(浦安駅)
- ② 東綾瀬一丁目PJ
(綾瀬駅)
- ③ 銀座二丁目PJ
(銀座一丁目駅)
- ④ 南青山五丁目PJ※3
(表参道駅)

<共同開発>

- ⑤ 新宿駅西口地区開発計画
(新宿駅)
- ⑥ 渋谷スクランブルスクエア
第Ⅱ期(中央棟・西棟)
(渋谷駅)
- ⑦ 北青山三丁目PJ
(表参道駅)
- ⑧ (仮称)東上野四丁目A-1地区
第一種市街地再開発事業
(上野駅)
- ⑨ (仮称)飯田橋四丁目
5・6・7地区第一種市街地
再開発事業
(飯田橋駅)

※1 延伸予定
 ※2 新駅の名称は仮称
 ※3 開発計画敷地にはTS青山ビルを含む。

18. 都市・生活創造事業の概要(ライフ・ビジネスサービス事業)



◀ Echika表参道

▼ 東京メトロロッカー+
(日本橋駅)



▲ ・駅構内デジタルサイネージ(渋谷55ストリートビジョン)
・大型駅ばりポスターボード(半蔵門線渋谷プレミアムセット)

<事業概要>

ライフサービス事業

- ・駅構内及び駅直結で商業施設(Echika、Echika fit、Metro pia)を展開
- ・駅構内への自販機・コインロッカー・売店等の設置、展開
- ・ロボットプログラミング教室「東京メトロ×プログラボ」の展開
- ・24時間無人フィットネスジム「LifeFit」の展開
- ・クレジットカード「To Me CARD」の発行

アドバタイジングサービス事業

<媒体事業>

- ・車両内、駅構内のポスターやデジタルサイネージ等多様な広告媒体の提供
- ・広告主ニーズに応じ、駅空間を最大限生かしたインパクトのある商品等の展開

<代理店事業>

- ・マーケティング視点での課題解決支援、プロモーション企画

コミュニケーションサービス事業

- ・全路線に敷設された光ファイバーケーブルの賃貸
- ・駅構内等での通信サービス(携帯電話・WiMAX)の利用環境整備

● 保有物件の詳細は、P.23を参照

■ 業績推移(連結)

	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
営業収益(百万円)	37,394	37,881	39,926	40,992	41,750	31,086	21,746	23,656	23,920	25,017	26,388
営業利益(百万円)	6,527	6,503	7,324	7,742	8,327	5,344	6,793	7,687	7,969	8,406	8,527

(注)・各セグメントの営業収益は、セグメント間取引を含む。
・17/3期から報告セグメントの区分を変更したため、16/3期の数値を変更後のセグメント区分に組み替えて表記
・22/3期から収益認識会計基準を適用

19. 都市・生活創造事業における保有物件・店舗、デジタル広告の概況

■保有物件・店舗

(2026年3月31日現在)

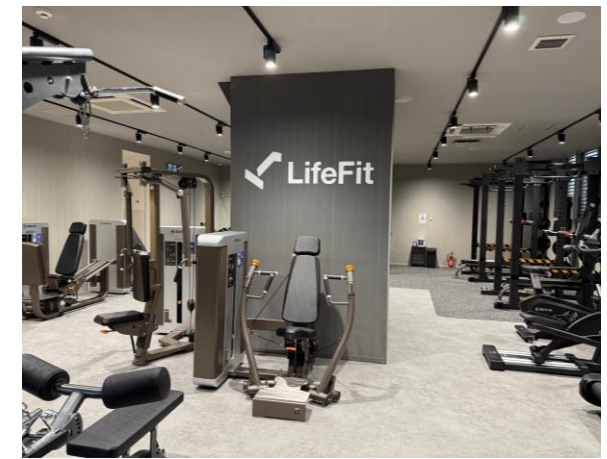
オフィス・商業ビル	37物件
ホテル	3物件
住宅	23物件
駅構内店舗	141店舗
高架下店舗	16物件
地上店舗	18物件
ローソンメトロス売店等	91店
自動販売機等	2,149台
プログラボ	15校舎
LifeFit	3店舗

● 保有物件の詳細は、P.22/P.23を参照

▼ M'av浦安EAST



▼ LifeFit 上池袋店



■デジタル広告

(2026年3月31日現在)

	車両内デジタルサイネージ	駅構内デジタルサイネージ			
種類	Tokyo Metro Vision Ginza Retro Vision	Metro Concourse Vision	M Station Vision	Metro Wall Vision 改札ロビジョン	渋谷 55ストリートビジョン シブハコビジョン
設置路線・駅	9路線 325編成	銀座駅ほか 20駅 661面 (駅コンコース柱に設置)	銀座駅 12面 (ホーム対向壁に設置)	銀座駅ほか 29駅40面 (駅コンコース壁に設置)	渋谷駅 2か所 渋谷 55: 駅コンコース柱 シブハコ: 銀座線ホーム上

20.都市・生活創造事業における主要な保有物件・店舗一覧

■不動産事業①

(2026年6月30日現在)

オフィス・商業ビル	賃貸面積
(単独所有)	
メトロシティ西池袋	3,338㎡
メトロシティ小伝馬町	1,763㎡
メトロシティ南池袋	1,384㎡
メトロシティ半蔵門	3,931㎡
メトロシティ築地新富町	6,342㎡
メトロシティ早稲田	2,920㎡
メトロシティ赤羽岩淵	3,034㎡
メトロシティ飯田橋	829㎡
メトロシティ上野	1,704㎡
メトロシティ上野Ⅱ	246㎡
メトロシティ上野稲荷町	1,088㎡
メトロシティ六本木	1,480㎡
メトロシティ明治神宮前	338㎡
メトロシティ半蔵門別館	163㎡
メトロシティ神田淡路町	4,239㎡
渋谷地下鉄ビルディング	15,419㎡
エムプレイス富ヶ谷	348㎡
エムプレイス東上野	1,331㎡
エムプレイス青山	602㎡
エムプレイス日本橋	677㎡
エムプレイス飯田橋	116㎡
ベルビー赤坂	11,191㎡
浅草スクエア	411㎡

オフィス・商業ビル	賃貸面積
(共同所有ビル)※	
渋谷マークシティ	27,737㎡
渋谷ヒカリエ	7,582㎡
メトロシティ神谷町	6,789㎡
茗荷谷駅MFビル	2,444㎡
千住MKビル	1,229㎡
アクロポリス東京	2,075㎡
センターまちや	92㎡
NCOメトロ神谷町	597㎡
渋谷スクランブルスクエア	4,177㎡
虎ノ門ヒルズステーションタワー	3,376㎡
クラウドタワー東池袋ステーションアリーナ	192㎡
東急プラザ原宿「ハラカド」	994㎡
ホテル	賃貸面積
AOYAMA M's TOWER(東急ステイ青山プレミア)	13,477㎡
東京メトロ東陽町ビル(R&Bホテル東京東陽町)	3,407㎡
スーパーホテル池袋西口天然温泉	4,364㎡

※ 記載の数値は各物件における当社グループの持分に基づき算出

20.都市・生活創造事業における主要な保有物件・店舗一覧

■不動産事業②

住宅	戸数
メトロステージS小茂根	14戸
メトロステージS千川1、2	21戸
メトロステージS成増	24戸
メトロステージS桜新町	9戸
メトロステージS千早	46戸
メトロステージS練馬北町1	39戸
メトロステージS練馬北町2	23戸
メトロステージS練馬北町3、4、5	20戸
メトロステージS練馬北町6	38戸
メトロステージS赤塚	38戸
メトロステージS新桜台	15戸
メトロステージS光が丘	51戸
メトロステージ小日向	12戸
メトロステージS妙典富浜	16戸
メトロステージS妙典塩焼	24戸
メトロステージ代々木上原	5戸
メトロステージ落合	18戸
チャームスイート旗の台	60戸
メトロステージPLUS中野弥生町	119戸
メトロステージ中目黒1	30戸
メトロステージ中目黒2	22戸
メトロステージ亀有	48戸
メゾン東陽小竹向原	28戸
レンタル収納スペース	敷地面積
メトロクローゼット東葛西	448㎡
メトロクローゼット南千住	2,021㎡
ゴルフ練習場	敷地面積
メトログリーン東陽町	16,033㎡

■ライフ・ビジネスサービス事業

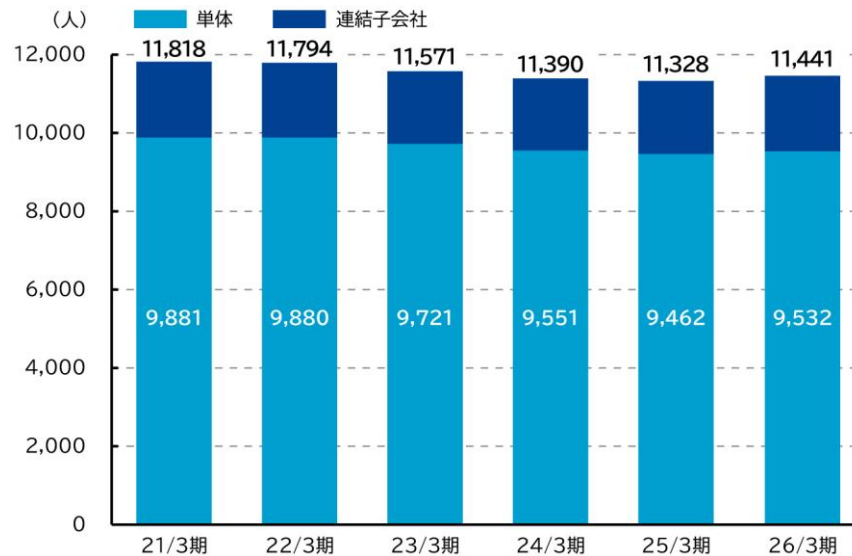
(2026年6月30日現在)

駅構内店舗	賃貸面積
Echika表参道	1,334㎡
Echika池袋	1,516㎡
Echika fit東京	250㎡
Echika fit銀座	224㎡
Echika fit永田町	401㎡
Echika fit上野	371㎡
Metropia(飯田橋駅他74駅)	-
高架下店舗	賃貸面積
M'av行徳	3,871㎡
M'av綾瀬 Lieta	1,105㎡
M'av北綾瀬Lieta	高架下1,279㎡、ビル595㎡
M'av浦安	1,715㎡
M'avみょうでん	3,655㎡
メトロセンター西葛西	11,422㎡
メトロセンター葛西	2,766㎡
メトロセンター南行徳	7,106㎡
メトロセンター原木中山	1,113㎡
メトロセンター新木場	1,682㎡
アコルデ代々木上原※	3,690㎡
地上店舗	賃貸面積
メトロ・エム後楽園	4,022㎡
メトロ・エム高島平	12,161㎡
Esola池袋	4,894㎡
飯田橋中央ビル	2,197㎡
南砂一丁目店舗	3,563㎡
大手町フィナンシャルシティ※	735㎡
淡路町ワテラス※	426㎡

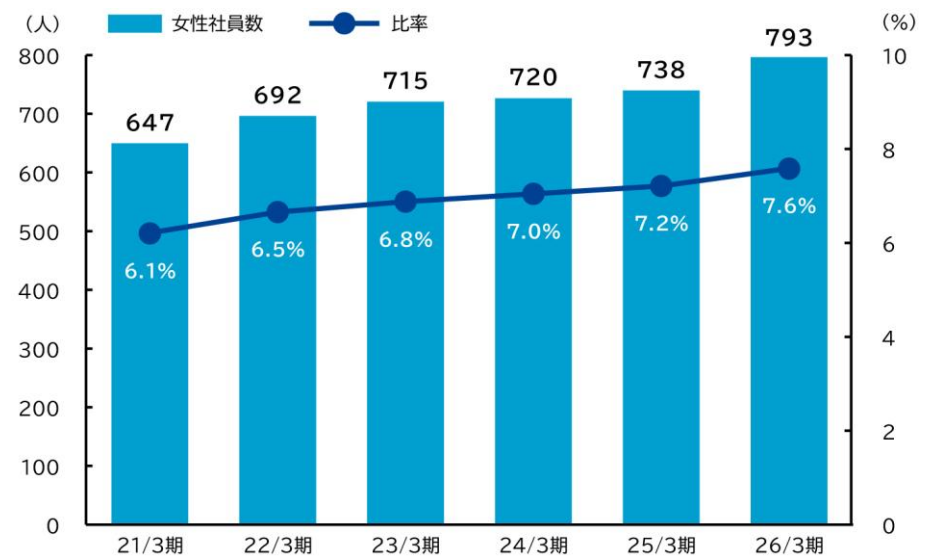
※ 記載の数値は各物件における当社グループの持分に基づき算出

21. 人的資本

■ 就業人員数の推移

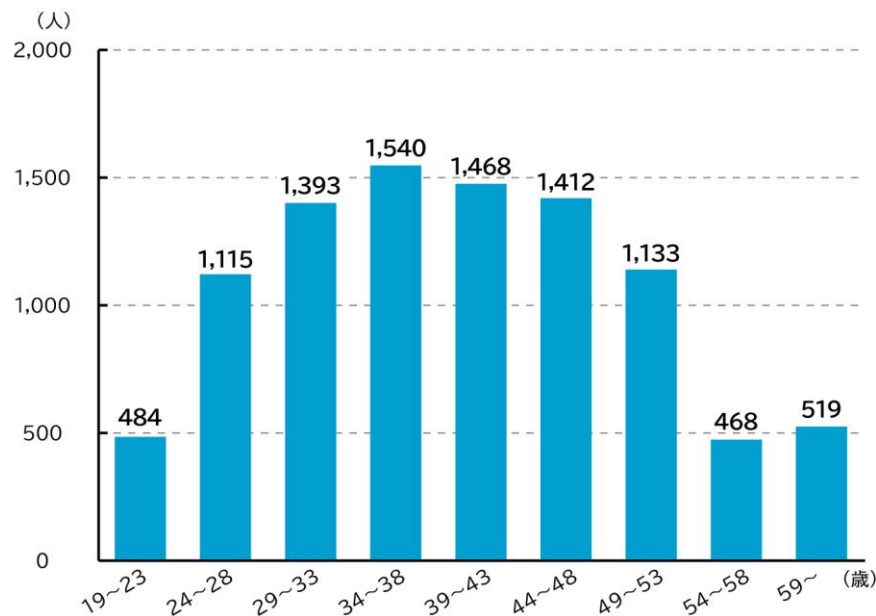


■ 女性社員比率(単体) ※



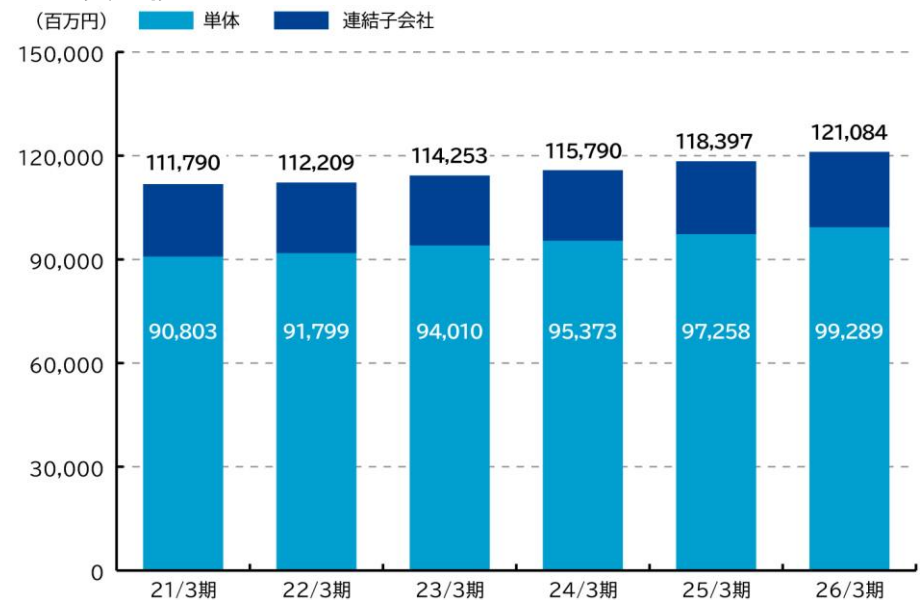
※在籍人員(非稼働人員を含む)をもとに計算

■ 年齢別人員分布(単体)



(注) 平均年齢は39.7歳

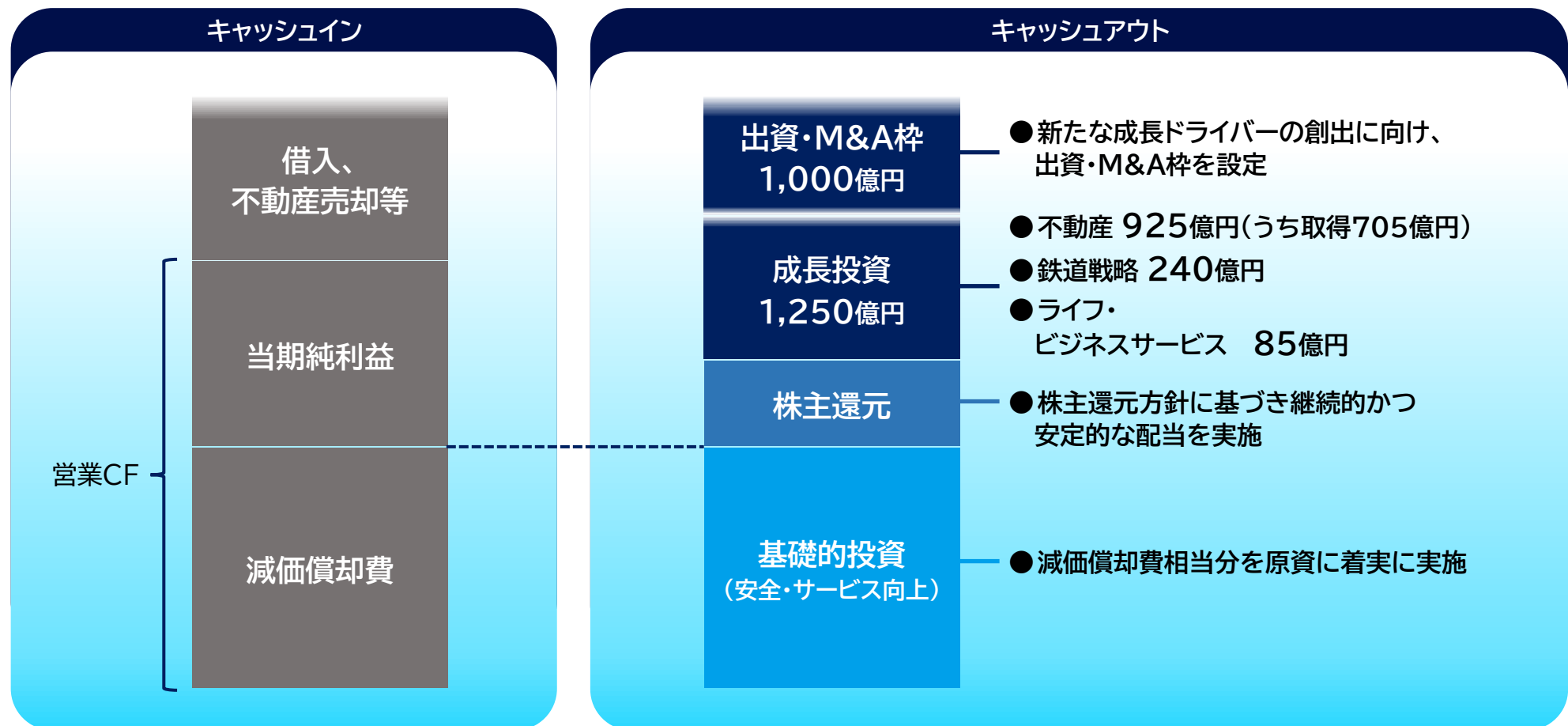
■ 人件費推移



22. キャッシュアロケーション

- ・現中期経営計画期間で1,250億円の成長投資を予定。まちづくり・鉄道成長にも寄与する不動産開発、労働人口減少に対応したオペレーション効率化に寄与する新技術の開発・導入等を推進する。
- ・新たな成長ドライバーの創出に向け、出資・M&Aを実施すべく、27/3期より専門組織を新設
- ・出資・M&A枠を新たに設定(27/3期及び28/3期の2か年で1,000億円)

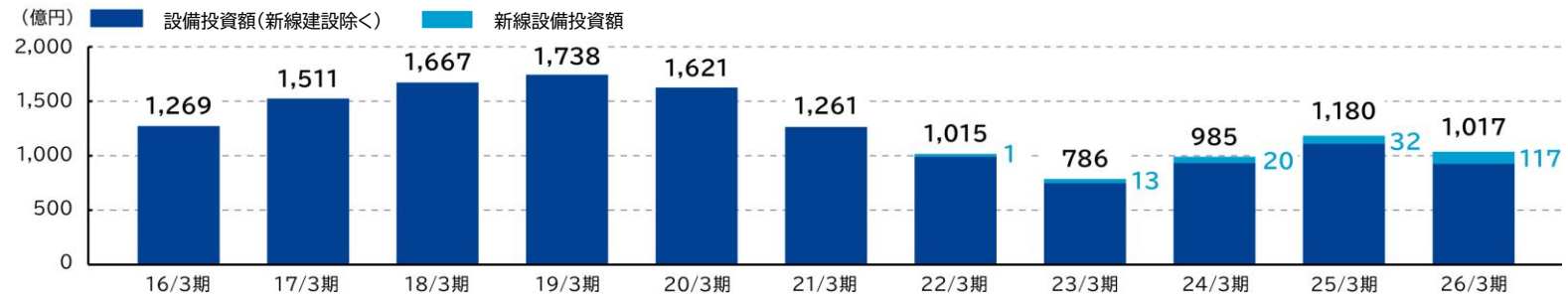
■キャッシュアロケーション(26/3期～28/3期)(新線建設(500億円)除く※)



※ 新線建設は、地下鉄補助及び23/3期に入金されている都市鉄道融資により実施。なお、都市鉄道融資は「新線建設推進資金信託」として管理しており、事業の進捗に応じて取り崩しを行うが、工事費と相殺されるため記載していない。

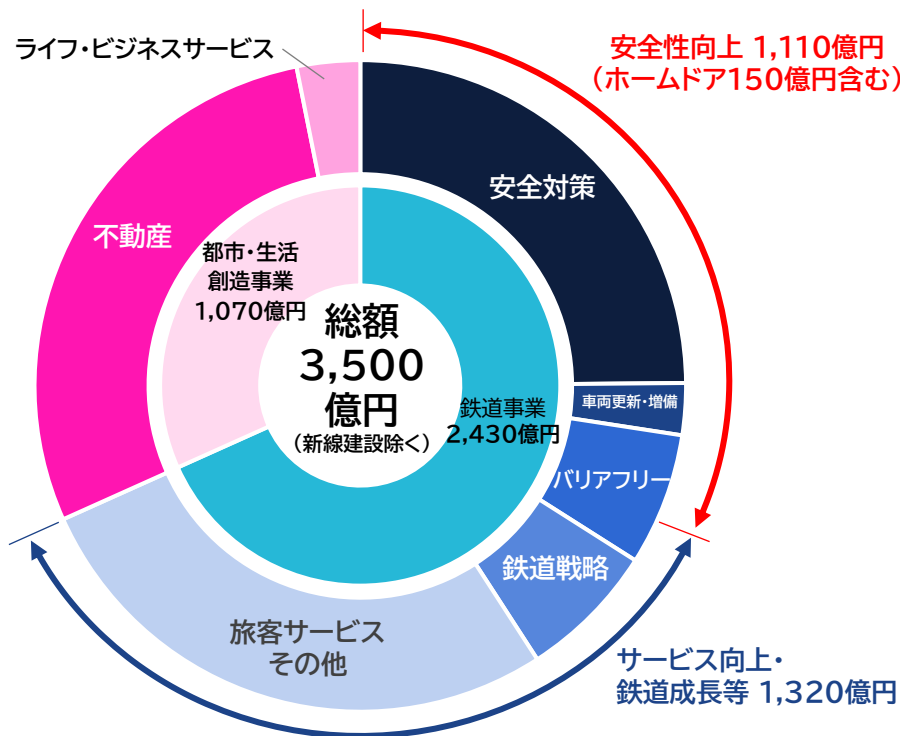
23. 設備投資

【設備投資額の推移※1】



【今後の設備投資計画】

26/3期～28/3期の3か年について、4,000億円(新線建設除き3,500億円)の設備投資を計画※2



安全対策	870億円	大規模浸水対策、信号設備(CBTC)、変電所・電気室改良等
車両更新・増備	90億円	半蔵門線新造車両導入、南北線8両編成化
バリアフリー	230億円	ホームドア、エレベーター等
鉄道戦略	240億円	ワンマン・自動運転、CBM、クレカタッチ、LED化等
旅客サービスその他	1,000億円	豊洲駅駅改良、東西線輸送改善等
不動産	970億円	取得、開発等
ライフ・ビジネスサービス	100億円	開発、新規ビジネス等
小計	3,500億円	
新線建設	500億円	有楽町線・南北線延伸
合計	4,000億円	

成長投資3か年計:1,250億円

【内訳】	鉄道戦略	240億円
	不動産※3	925億円
	ライフ・ビジネスサービス※3	85億円

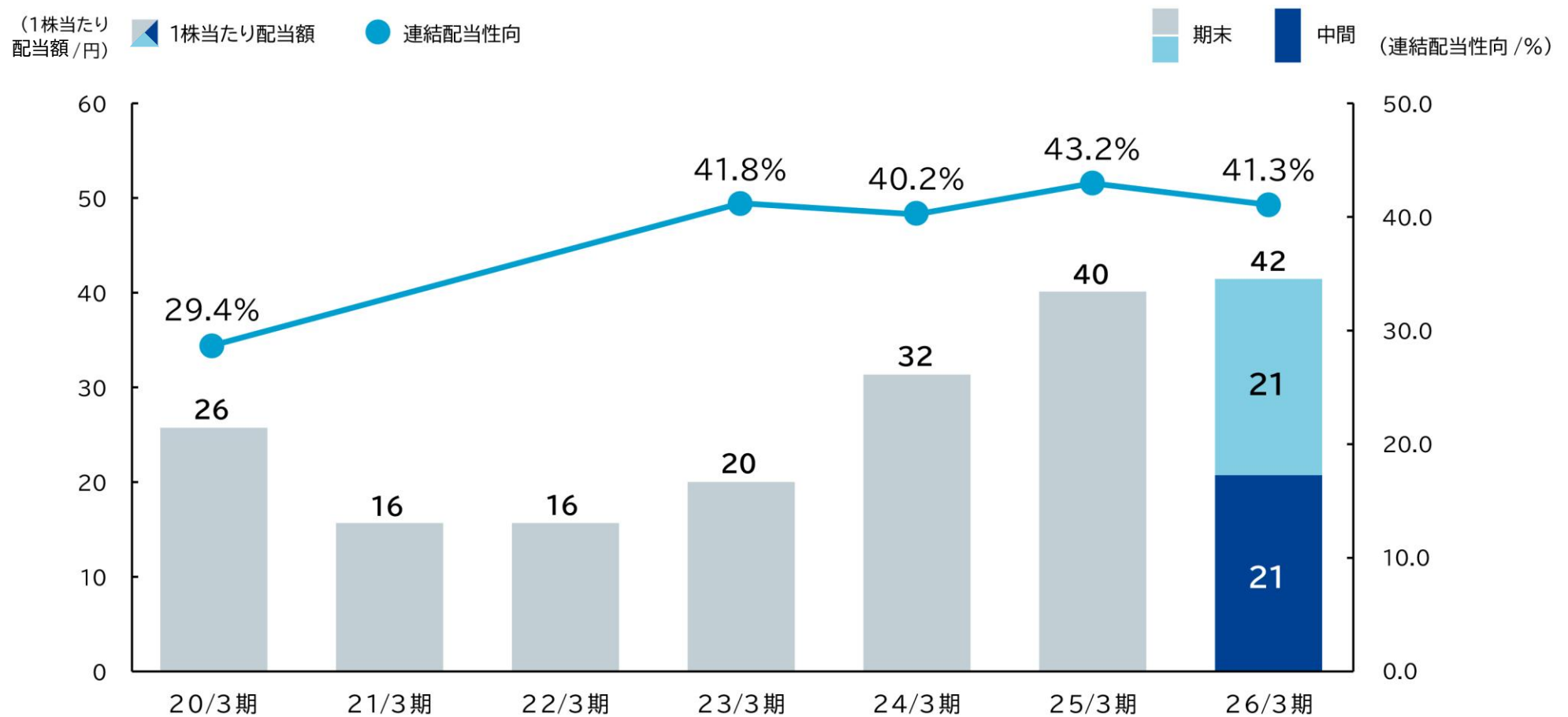
※1 グループ子会社による維持更新等の設備投資を除く。期末における未払金等を勘案する「キャッシュ・フロー計算書」とは、数値が異なる。

※2 グループ子会社による維持更新投資及びCVCをはじめ成長に向けた出資等の設備投資は除く。

※3 維持更新等の設備投資は除く。

24. 株主還元

- ・連結配当性向40%以上を目指す方針のもと、利益の成長とともに株主還元の充実を目指すことを基本に普通配当を実施
- ・継続的かつ安定的な配当を実施するため、現行の中期経営計画期間においてはDOE(純資産配当率)3.4%程度を確保
- ・株主の皆様への利益還元の機会を充実させるため、26/3期より、年1回の期末配当に加えて、中間配当を実施



※ 21/3期及び22/3期は、親会社株主に帰属する当期純利益がマイナスとなったため、連結配当性向は算出していない。

25. 数値データ集

■11か年財務データ／運輸成績

	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	(単位:千人) 26/3期
輸送人員											
定期	1,475,937	1,511,080	1,551,898	1,586,054	1,608,003	1,129,132	1,077,227	1,166,475	1,248,078	1,297,833	1,341,390
定期外	1,110,541	1,131,035	1,157,166	1,180,113	1,156,999	690,355	826,555	1,005,435	1,136,653	1,197,916	1,229,839
合計	2,586,478	2,642,116	2,709,064	2,766,167	2,765,003	1,819,487	1,903,782	2,171,910	2,384,731	2,495,750	2,571,229
旅客運輸収入											
定期	142,333	145,732	149,875	153,242	155,188	107,587	105,483	111,990	124,581	129,995	134,162
定期外	184,830	187,759	191,675	195,266	191,354	116,341	139,609	169,374	199,427	209,370	216,323
合計	327,163	333,492	341,550	348,509	346,542	223,928	245,092	281,364	324,009	339,366	350,485

25. 数値データ集

■ 11か年財務データ／連結 損益計算書

(単位:百万円)

	16/3期*	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
営業収益	408,239	415,413	425,821	434,894	433,147	295,729	306,904	345,370	389,267	407,832	422,414
運輸業	364,657	371,200	379,184	386,531	383,889	255,784	276,255	312,260	356,467	372,917	386,618
不動産事業	11,981	12,234	12,989	13,632	13,913	13,474	13,630	13,740	13,654	14,663	14,694
ライフ・ビジネスサービス事業	37,394	37,881	39,926	40,992	41,750	31,086	21,746	23,656	23,920	25,017	26,388
その他	1,514	1,939	2,930	3,250	3,402	3,160	3,308	3,707	3,726	4,066	3,994
調整額	△7,307	△7,842	△9,209	△9,513	△9,808	△7,776	△8,035	△7,994	△8,500	△8,832	△9,281
営業費用	306,769	314,336	328,634	336,327	349,229	336,029	319,021	317,592	312,908	320,889	332,826
運輸業	274,073	281,082	293,865	300,535	312,889	306,576	299,911	297,655	292,682	298,756	310,428
不動産事業	7,705	8,034	8,771	9,005	9,245	8,975	9,020	8,393	9,091	10,462	10,295
ライフ・ビジネスサービス事業	30,867	31,378	32,602	33,249	33,423	25,741	14,952	15,968	15,951	16,611	17,860
その他	1,466	1,733	2,648	3,145	3,350	3,117	3,268	3,672	3,790	4,004	3,644
調整額	△7,342	△7,892	△9,252	△9,608	△9,679	△8,380	△8,131	△8,097	△8,606	△8,945	△9,402
営業利益又は営業損失	101,470	101,077	97,187	98,566	83,917	△40,299	△12,117	27,777	76,359	86,942	89,588
運輸業	90,583	90,118	85,318	85,996	70,999	△50,791	△23,656	14,604	63,785	74,161	76,189
不動産事業	4,276	4,200	4,218	4,626	4,667	4,499	4,609	5,347	4,563	4,200	4,399
ライフ・ビジネスサービス事業	6,527	6,503	7,324	7,742	8,327	5,344	6,793	7,687	7,969	8,406	8,527
その他	47	205	282	104	52	43	40	35	△64	62	349
調整額	35	49	42	95	△129	604	96	103	106	112	120
営業外収益	1,309	1,205	2,537	1,916	2,134	3,789	2,372	2,480	2,055	2,125	2,019
営業外費用	14,122	13,165	12,005	11,291	11,142	11,179	10,752	10,563	12,548	12,060	12,373
経常利益又は経常損失	88,657	89,117	87,719	89,191	74,910	△47,689	△20,497	19,694	65,866	77,008	79,234
特別利益	8,858	7,148	8,154	10,724	20,594	27,881	7,729	5,236	13,074	10,065	20,219
特別損失	7,539	5,414	8,031	11,650	20,438	29,587	10,209	4,968	13,398	12,741	13,820
税金等調整前当期純利益又は当期純損失	89,975	90,851	87,842	88,265	75,066	△49,395	△22,977	19,962	65,541	74,332	85,633
法人税、住民税及び事業税	31,358	27,549	27,446	27,560	23,557	1,601	1,565	4,117	10,885	10,874	19,659
法人税等調整額	921	1,045	24	△4	117	1,931	△11,145	△11,927	8,394	9,709	6,958
親会社株主に帰属する当期純利益又は当期純損失	57,696	62,256	60,370	60,709	51,391	△52,927	△13,397	27,771	46,262	53,748	59,015

※ 2017年3月期から報告セグメントを変更。2016年3月期は変更後のセグメントに組み換えて表記

25. 数値データ集

■11か年財務データ／連結 貸借対照表

(単位:百万円)

	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
(資産の部)											
流動資産	98,969	102,308	97,419	123,747	120,351	124,072	157,253	334,139	337,220	316,446	311,950
現金及び預金	17,315	17,184	18,841	17,920	20,042	70,820	76,664	38,982	45,665	38,762	53,291
新線建設推進資金信託	－	－	－	－	－	－	－	192,120	190,610	185,900	183,769
未収運賃	25,558	25,552	26,541	27,765	21,774	20,666	21,832	26,193	28,931	30,478	32,504
未収金	9,331	9,505	10,242	10,397	11,697	9,007	7,728	8,405	8,715	8,718	8,817
その他の流動資産	46,764	50,066	41,793	67,663	66,836	23,578	51,028	68,437	63,297	52,586	33,568
固定資産	1,272,095	1,349,592	1,452,713	1,552,334	1,614,436	1,638,389	1,655,714	1,668,681	1,685,303	1,713,298	1,735,217
有形・無形固定資産	1,114,042	1,182,282	1,249,160	1,310,301	1,384,522	1,434,846	1,439,469	1,428,346	1,454,870	1,488,332	1,505,345
建設仮勘定	122,555	130,895	159,112	190,901	180,892	150,721	151,600	165,712	161,421	156,445	160,569
投資その他の資産	35,497	36,414	44,440	51,131	49,021	52,821	64,644	74,622	69,011	68,520	69,302
資産合計	1,371,065	1,451,901	1,550,132	1,676,081	1,734,788	1,762,461	1,812,967	2,002,821	2,022,524	2,029,745	2,047,168
(負債の部)											
流動負債	197,265	236,023	211,539	236,630	228,983	166,666	192,721	171,242	173,620	169,814	188,132
1年内返済予定長期借入金	21,811	21,389	40,300	18,760	27,178	35,576	13,426	11,087	32,086	40,312	23,666
1年内償還予定社債	30,000	55,000	－	40,000	25,000	10,000	55,000	30,000	10,000	－	20,000
未払金	62,039	79,533	87,389	91,479	92,635	64,937	60,252	57,121	52,185	51,963	58,848
未払消費税等	811	－	3,394	4,290	2,125	486	6,025	8,128	5,726	5,710	4,209
未払法人税等	19,122	13,998	14,915	14,855	10,948	1,058	1,864	4,386	10,357	6,753	15,884
前受運賃	17,434	17,294	17,846	18,878	19,170	14,033	15,469	16,349	18,194	19,370	20,781
賞与引当金	10,164	10,453	10,840	11,121	11,359	10,145	10,450	11,802	12,249	13,020	13,121
その他	35,881	38,354	36,852	37,245	40,564	30,428	30,233	32,367	32,819	32,683	31,621
固定負債	633,996	629,037	703,663	760,472	795,699	951,382	1,001,885	1,198,234	1,180,507	1,143,401	1,124,284
社債	352,000	337,000	397,000	427,000	462,000	562,000	577,000	577,000	577,000	577,000	577,000
長期借入金	196,526	205,126	211,825	229,051	241,872	296,295	325,868	329,781	307,692	277,379	258,713
新線建設推進長期借入金	－	－	－	－	－	－	－	192,120	192,120	192,120	192,120
退職給付に係る負債	57,501	55,570	59,129	61,859	64,756	68,545	71,485	72,781	74,166	65,212	65,953
その他	27,967	31,341	35,708	42,561	27,070	24,541	27,531	26,551	29,529	31,688	30,496
負債合計	831,261	865,061	915,202	997,102	1,024,682	1,118,049	1,194,607	1,369,476	1,354,128	1,313,215	1,312,416

25. 数値データ集

■11か年財務データ／連結 貸借対照表

(単位:百万円)

	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
(純資産の部)											
資本金	58,100	58,100	58,100	58,100	58,100	58,100	58,100	58,100	58,100	58,100	58,100
資本剰余金	62,167	62,167	62,167	62,167	62,167	62,167	62,167	62,167	62,167	62,167	62,167
利益剰余金	408,042	456,355	501,620	547,223	583,508	515,504	491,502	509,978	544,620	579,777	603,356
自己株式	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	△677
その他の包括利益累計額	11,493	10,218	13,042	11,488	6,330	8,641	6,591	3,099	3,507	16,485	11,805
純資産合計	539,803	586,840	634,930	678,978	710,106	644,412	618,360	633,344	668,395	716,529	734,751
負債・純資産合計	1,371,065	1,451,901	1,550,132	1,676,081	1,734,788	1,762,461	1,812,967	2,002,821	2,022,524	2,029,745	2,047,168

■11か年財務データ／連結 キャッシュフロー

(単位:百万円)

	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
営業活動によるキャッシュ・フロー											
税金等調整前当期純利益	89,975	90,851	87,842	88,265	75,066	△49,395	△22,977	19,962	65,541	74,332	85,633
減価償却費	67,249	69,896	75,051	77,568	82,662	86,775	88,218	70,377	73,747	72,099	73,921
引当金増減額	3,990	158	358	△844	△50	△3,817	3,276	1,105	52	786	△1,301
その他	△7,207	1,049	1,343	2,803	6,240	△10,350	15,453	△1,611	1,016	△9,507	△13,775
法人税等支払額	△25,441	△33,599	△25,912	△27,688	△27,293	△11,588	△675	△1,656	△5,292	△14,165	△10,713
投資活動によるキャッシュ・フロー											
有形及び無形固定資産の取得による支出	△126,732	△136,857	△162,591	△168,659	△170,792	△139,858	△104,033	△81,714	△104,132	△115,980	△91,766
補助金受入収入	4,217	3,481	4,564	5,639	2,925	362	225	3,217	1,088	1,582	3,355
新線建設推進資金信託の設定による支出	—	—	—	—	—	—	—	△192,120	—	—	—
新線建設推進資金信託の解約による収入	—	—	—	—	—	—	—	—	1,509	4,710	2,131
その他	△1,564	2,553	1,553	3,105	2,044	1,664	4,307	942	1,303	20,183	△1,120
財務活動によるキャッシュ・フロー											
債務返済	△62,403	△51,823	△76,389	△40,314	△58,760	△52,178	△45,576	△68,427	△41,089	△42,086	△40,312
資金調達	58,786	69,762	106,664	105,557	99,591	199,220	112,477	236,912	19,943	9,999	24,901
その他	△12,940	△14,103	△15,328	△15,353	△15,504	△15,554	△9,850	△9,670	△12,006	△18,856	△36,435
現金及び現金同等物の増減額	△12,070	1,368	△2,842	30,078	△3,870	5,277	40,844	△22,682	1,682	△16,903	△5,482
現金及び現金同等物の期首残高	52,878	40,807	42,176	39,333	69,412	65,542	70,820	111,664	88,982	90,665	73,762
現金及び現金同等物の期末残高	40,807	42,176	39,333	69,412	65,542	70,820	111,664	88,982	90,665	73,762	68,280
フリーキャッシュフロー	4,486	△2,466	△17,789	△19,810	△29,196	△126,208	△16,205	△181,496	34,836	34,039	46,364

25. 数値データ集

■11か年財務データ／個別 損益計算書

(単位:百万円)

	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
鉄道事業											
営業収益	362,621	369,109	376,469	383,372	380,480	252,540	272,751	308,778	352,319	369,279	382,665
旅客運輸収入	327,163	333,492	341,550	348,509	346,542	223,928	245,092	281,364	324,009	339,366	350,485
鉄道線路使用料収入	1,388	1,431	1,115	1,137	1,221	1,248	937	975	935	962	845
運輸雑収	34,069	34,185	33,802	33,725	32,715	27,362	26,721	26,437	27,374	28,951	31,333
営業費用	274,817	282,281	295,330	301,314	313,845	305,962	297,979	295,393	290,657	297,577	309,347
人件費	84,660	87,683	87,589	89,983	91,744	90,148	91,082	93,248	94,617	96,456	98,437
経費	116,604	116,726	124,953	125,190	131,241	122,469	110,778	122,324	112,445	119,180	127,067
修繕費	31,780	35,358	35,863	34,442	36,244	34,809	31,897	29,372	29,623	33,382	36,386
電気料	16,487	12,251	13,001	14,113	13,593	11,451	12,210	30,571	20,186	20,913	20,956
諸税	9,643	11,234	11,125	11,899	12,060	10,888	12,032	12,988	13,538	13,644	13,895
減価償却費	63,909	66,637	71,663	74,240	78,798	82,455	84,086	66,831	70,055	68,296	69,948
営業利益又は営業損失	87,803	86,827	81,138	82,057	66,634	△53,421	△25,227	13,385	61,662	71,701	73,317
関連事業											
営業収益	13,165	13,884	15,131	16,057	16,950	17,130	17,201	18,263	18,100	18,917	19,257
営業費用	6,071	6,580	7,168	7,352	7,983	7,959	8,156	8,225	8,873	9,776	10,566
営業利益又は営業損失	7,094	7,304	7,963	8,704	8,967	9,170	9,045	10,038	9,226	9,141	8,690
全事業営業利益又は全事業営業損失	94,897	94,132	89,101	90,762	75,601	△44,251	△16,181	23,423	70,889	80,843	82,007
営業外収益	3,059	3,185	4,385	4,283	4,450	5,975	2,823	3,567	5,005	4,251	4,262
営業外費用	14,422	13,184	12,041	11,322	10,697	10,886	10,683	10,558	12,533	12,063	12,542
経常利益又は経常損失	83,534	84,133	81,444	83,723	69,354	△49,161	△24,042	16,431	63,361	73,031	73,726
特別利益	8,854	7,143	8,194	10,748	20,622	27,842	7,730	5,241	13,075	10,040	20,200
特別損失	7,360	5,243	7,874	11,452	20,213	27,622	9,861	4,875	13,236	12,220	13,652
税引前当期純利益又は当期純損失	85,028	86,033	81,764	83,020	69,763	△48,941	△26,173	16,797	63,199	70,851	80,274
法人税、住民税及び事業税	28,810	24,970	24,490	24,800	20,480	180	70	2,430	8,930	8,807	16,830
法人税等調整額	901	1,120	103	△2	190	2,473	△11,214	△12,246	8,460	10,160	7,115
当期純利益又は当期純損失	55,316	59,942	57,171	58,222	49,093	△51,595	△15,029	26,614	45,809	51,883	56,329

25. 数値データ集

■ 11か年財務データ／連結 経営指標

	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
収益性指標											
売上高営業利益率(%)	24.9	24.3	22.8	22.7	19.4	△13.6	△3.9	8.0	19.6	21.3	21.2
EBITDA〔営業利益＋減価償却費〕(百万円)	168,719	170,973	172,238	176,134	166,580	46,475	76,101	98,155	150,106	159,042	163,509
EBITDAマージン(%)	41.3	41.2	40.4	40.5	38.5	15.7	24.8	28.4	38.6	39.0	38.7
ROA〔総資産営業利益率〕※1(%)	7.5	7.2	6.5	6.1	4.9	△2.3	△0.7	1.5	3.8	4.3	4.4
ROE〔自己資本当期純利益率〕※2(%)	11.1	11.1	9.9	9.2	7.4	△7.8	△2.1	4.4	7.1	7.8	8.1
財務健全性指標											
純有利子負債※3(百万円)	559,522	581,330	609,784	645,391	690,495	833,052	859,630	1,051,006	1,028,233	1,013,049	1,003,219
純有利子負債(新線除く)※4(百万円)	－	－	－	－	－	－	－	858,886	836,113	820,929	811,099
純有利子負債/EBITDA(倍)	3.3	3.4	3.5	3.7	4.1	17.9	11.3	10.7	6.9	6.4	6.1
純有利子負債/EBITDA(新線除く)※4(倍)	－	－	－	－	－	－	－	8.8	5.6	5.2	5.0
D/Eレシオ〔有利子負債比率〕※5(倍)	1.11	1.05	1.02	1.05	1.06	1.40	1.57	1.80	1.67	1.52	1.46
自己資本比率(%)	39.4	40.4	41.0	40.5	40.9	36.6	34.1	31.6	33.0	35.3	35.9
投資関連指標											
1株当たり配当金(円)	24.00	26.00	26.00	26.00	26.00	16.00	16.00	20.00	32.00	40.00	42.00
EPS〔1株当たり当期純利益〕(円)	99.30	107.15	103.91	104.49	88.45	△91.10	△23.06	47.80	79.63	92.51	101.63
BPS〔1株当たり純資産〕(円)	929.09	1,010.05	1,092.82	1,168.64	1,222.21	1,109.14	1,064.30	1,090.09	1,150.42	1,233.27	1,265.51
配当性向(%)	24.2	24.3	25.0	24.9	29.4	－	－	41.8	40.2	43.2	41.3
DOE〔純資産配当率〕※6(%)	2.7	2.7	2.5	2.3	2.2	1.4	1.5	1.9	2.9	3.4	3.4

※1 ROA＝営業利益÷総資産(期中平均)×100 ※2 ROE＝親会社株主に帰属する当期純利益÷自己資本(期中平均)×100 ※3 純有利子負債＝有利子負債-現金及び現金同等物 ※4 新線建設推進長期借入金を控除 ※5 D/Eレシオ＝債務残高÷純資産(期末)
 ※6 DOE＝配当総額÷純資産(期中平均)

■ 11か年財務データ／債券格付

	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
格付投資情報センター(R&I)	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA	AA
日本格付研究所(JCR)	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA	AAA

25. 数値データ集

■6か年非財務データ／社会関連

	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
安全・サービス関連データ						
年間輸送人員(千人)	1,819,487	1,903,782	2,171,910	2,384,731	2,495,750	2,571,229
一日平均輸送人員(千人)	4,985	5,216	5,950	6,516	6,838	7,044
朝ラッシュ最混雑区間の混雑率(%)	123	128	140	162	163	163
鉄道事故等総発生件数(件) ^{※1}	27	20	26	13	17	23
鉄道運転事故(件)	5	4	4	2	4	4
輸送障害(件) ^{※2}	22	14	22	11	12	19
電気事故(件) ^{※2}	0	2	0	0	2	0
定時運行率(%) ^{※3}	99.7	99.6	99.5	99.2	98.9	98.9
鉄道駅バリアフリー化率(%)	81	83	83	91	93	99
ホームドア設置駅数(駅)	147	150	159	166	169	180
ホームドア整備率(%)	82	83	88	92	94	100
エレベーター整備率(1ルート)(%)	98	98	98	98	98	99
人財関連データ^{※4}						
従業員数(連結)(人)	11,818	11,794	11,571	11,390	11,328	11,441
女性社員比率(%)	8.1	8.6	9.0	9.2	9.4	9.8
従業員数(単体)(人)	9,881	9,880	9,721	9,551	9,462	9,532
女性社員比率(%) ^{※5}	6.1	6.5	6.8	7.0	7.2	7.6
労働組合員数(人)	9,622	9,555	9,510	9,284	9,298	9,384
女性管理職人数(人) ^{※6}	8	9	10	12	14	12
女性管理職比率(%) ^{※7}	2.3	2.3	2.5	3.0	3.3	2.9
障がい者雇用率(%) ^{※8}	2.98	3.07	3.03	3.05	3.19	2.70
採用人数(人) ^{※9}	285	234	196	235	277	365
女性採用比率(%) ^{※10}	23.5	23.1	23.5	19.6	20.6	19.1
3年離職率(%)	6.3	9.7	11.1	14.9	9.3	10.1

^{※1} 内訳の用語の定義及び件数の詳細は「安全報告書2025」を参照 ^{※2} 電気事故の内1件が輸送障害も併発したため件数が重複している。 ^{※3} 全路線終日における5分以内の所要時間から算出 ^{※4} 人財関連データについて特に記載のないものは単体
^{※5} 在籍人員(非稼働人員を含む)をもとに計算 ^{※6} 出向派遣者含む各期末翌日の4月1日時点の人数 ^{※7} 出向派遣者含む各期末翌日の4月1日時点の人数から算出 ^{※8} 当期6月1日時点の人数から算出 ^{※9} 各期の4月2日～翌期4月1日の間に入社した人数
^{※10} 各期の4月2日～翌期4月1日の間に入社した人数から算出

25. 数値データ集

■6か年非財務データ／社会関連

	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
人財関連データ						
平均年齢(歳)	37.8	38.2	38.6	39.1	39.5	39.7
平均勤続年数(年)	16.6	17.0	17.3	17.7	18.1	18.1
離職率(定年退職者除く)(%)	1.5	1.7	1.4	1.5	1.4	1.4
労働災害件数(死亡災害)(件) ^{※11}	0	0	0	0	0	0
労働災害件数(鉄道重大災害)(件) ^{※12}	0	2	0	1	0	0
平均超過労働時間(時間/月)	23.3	25.2	24.8	23.8	23.9	21.9
年次有給休暇取得率(%)	83.1	91.9	105.8	100.6	96.1	99.1
育児休暇取得率(%)	23.9	35.8	79.3	96.0	98.5	97.3
男性(%) ^{※13}	16.0	30.6	96.7	95.7	98.3	97.0
女性(%)	100	100	100	100	100	100
介護休暇取得者数(人)	0	3	3	13	12	18
従業員一人当たりの年間平均研修時間(時間)	67.1	68.2	71.5	75.6	74.9	71.5
平均年間給与(円)	7,202,535	7,204,583	7,286,480	7,620,379	7,950,155	8,365,521
男女の賃金差異(全労働者)(%) ^{※14※15}	—	—	60.7	61.9	59.9	67.3
正規雇用労働者(%)	—	—	66.7	68.3	65.6	68.9
パート・有期労働者(%)	—	—	113.2	115.6	141.9	219.8
お客様関連データ						
「お客様の声」受付総件数(件)	231,679	260,299	364,451	366,884	376,568	405,760
ご意見(件)	7,656	6,876	8,506	9,454	9,530	10,285
お誉め(件)	780	899	1,106	1,231	1,135	1,141
照会(件)	223,243	252,524	354,839	356,199	365,903	394,334
お客様満足度(総合評価)(10段階評価) ^{※16}	7.97	7.85	8.27	8.36	8.17	— ^{※17}

※11 労働災害については、年単位での集計となる。 ※12 鉄道重大災害とは「触車」「墜落」「感電」を指す。 ※13 2023年3月期は2022年10月1日～2023年3月31日の間の人数から算出(2022年4月1日～2022年9月30日:77.0%)

※14 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出

※15 「正規雇用労働者」及び「パート・有期労働者」ともに同一労働の賃金に差はなく、「正規雇用労働者」間での賃金の差異は勤続年数、平均年齢の違いなどにより、「パート・有期労働者」間での賃金の差異は労働時間の違いにより生じている。

※16 お客様モニター終了時のアンケート結果 ※17 最新値は集計中

25. 数値データ集

■6か年非財務データ／環境関連

	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期 ^{※18}
エネルギー使用量(万GJ)	989.0	966.7	900.3	808.3	818.3	—
CO2排出量(Scope1)(万t-co2) ^{※19}	0.6	0.6	0.5	0.5	0.5	—
CO2排出量(Scope2)(万t-co2) ^{※19}	44.5	46.4	35.6	35.8	33.0	—
CO2排出量(万t-co2)	45.0	46.9	36.1	36.3	33.4	—
CO2排出量(Scope3)(万t-co2)	—	—	54.5	63.7	72.1 ^{※20}	—
再生可能エネルギー活用量(千kWh) ^{※21}	1,096	2,319	5,468	5,668	165,350	—
再生可能エネルギーの活用によるCO2排出削減量(非化石証書等含む)(t-co2) ^{※21}	484	1,040	2,472	2,269	71,253	—
車両走行キロ当たり電車で電力実使用量(kWh/C・km)	1.74	1.76	1.78	1.79	1.79	—
1人を1km運ぶためのCO2排出量(g-co2/人・km)	15.6	16.3	11.5	11.0	9.2	—
紙使用量(t)	176.9	167.7	161.2	144.7	141.0	—
水使用量(千㎡)	1,706	2,030	1,974	2,108	2,443	—
一般廃棄物・産業廃棄物のリサイクル率(%) ^{※22}	98.1	98.3	97.7	99.7	98.5	—

■6か年非財務データ／ガバナンス関連

	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
取締役会の取締役人数(人) ^{※23}	15	14	14	11	11	10
うち女性取締役人数(人)	0	0	0	2	2	2
うち社外取締役人数(人)	1	1	1	4	4	4 ^{※24}
取締役の取締役会出席率(%)	99.2	100.0	100.0	99.5	99.2	98.9
監査役会人数(人)	4	4	4	4	4	4
うち女性監査役人数(人)	1	1	1	1	1	2
うち社外監査役人数(人)	3	3	3	3	3	3 ^{※25}
監査役の監査役会出席率(%)	100.0	98.1	100.0	100.0	100.0	100.0

■6か年非財務データ／知財関連

	21/3期	22/3期	23/3期	24/3期	25/3期	26/3期
研究発表件数(件)	91	74	70	80	46	55

※18 最新値は集計中 ※19 2023年3月期～2025年3月期は第三者保証取得済。2021年3月期～2022年3月期は省エネ法に基づき算出。CO2排出量は、集計値を小数点第二位以下で切り上げて記載

※20 Scope3の対象カテゴリーはカテゴリー1:19%、カテゴリー2:67%、カテゴリー3:8%、その他:6% ※21 太陽光発電計測装置の不具合箇所については推計値を使用 ※22 2022年3月期以前は単体の数値、2023年3月期以降は連結の数値

※23 各年6月末時点の数字 ※24 社外取締役4名は独立役員として届出 ※25 社外監査役のうち1名は独立役員として届出