

Data

データ

- 95 財務・非財務ハイライト
- 97 11か年財務データ
- 98 6か年非財務データ
- 99 会社データ

06

CONTENTS

イントロダクション

01 コミットメント

02 価値創造

03 戦略

04 サステナビリティ

05 コーポレート・ガバナンス

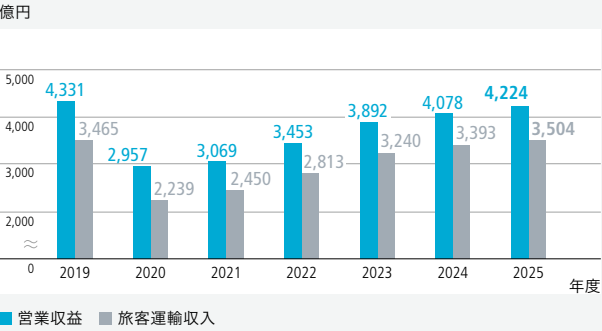
06 データ

財務・非財務ハイライト
11か年財務データ
6か年非財務データ
会社データ



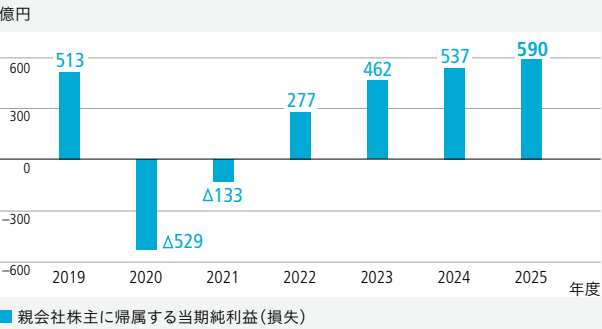
財務データ(連結)

営業収益・旅客運輸収入



旅客運輸収入が引き続き好調に推移したこと等により、増収となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益(損失)

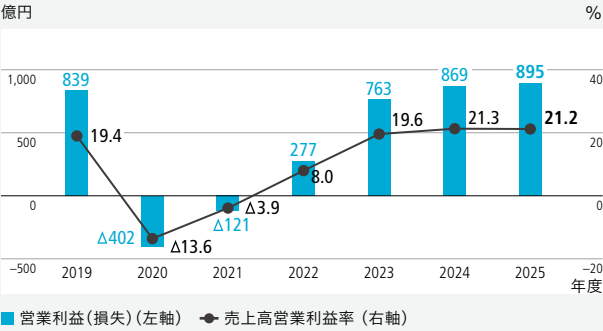


退職給付制度改定益を計上したこと等により、増益となりました。

*1 EBITDA=営業利益+減価償却費

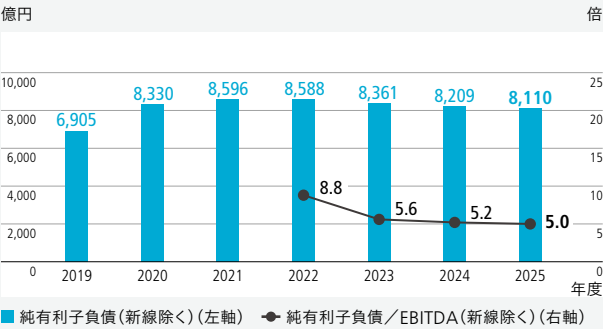
*2 純有利子負債(新線除く)=有利子負債残高(新線建設推進長期借入金を除く)-現金及び現金同等物

営業利益(損失)・売上高営業利益率



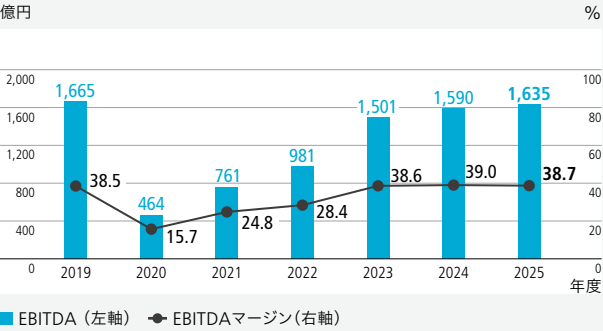
経費・人件費の増加等により営業費は増加したものの、旅客運輸収入の増加等により、増益となりました。

純有利子負債(新線除く)*2・
純有利子負債/EBITDA(新線除く)



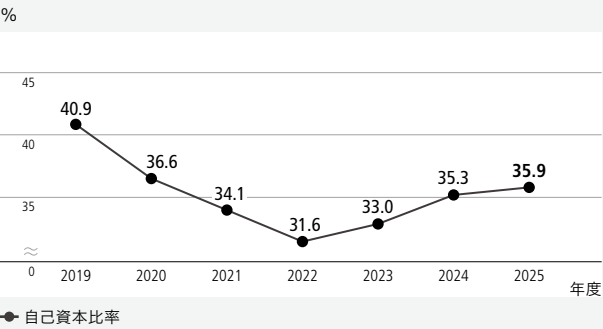
純有利子負債(新線除く)は、流動負債における1年内返済予定の長期借入金の返済等により前年度比98億円減の8,110億円、純有利子負債/EBITDA(新線除く)は前年度比0.2ポイント減の5.0倍となりました。

EBITDA*1・EBITDAマージン



旅客運輸収入の増加等を受けた増益により、EBITDAは増加しました。

自己資本比率



親会社株主に帰属する当期純利益の計上等により純資産が増加したことから、自己資本比率は前年度比0.6ポイント改善の35.9%となりました。

CONTENTS

イントロダクション

01 コミットメント

02 価値創造

03 戦略

04 サステナビリティ

05 コーポレート・ガバナンス

06 データ

財務・非財務ハイライト

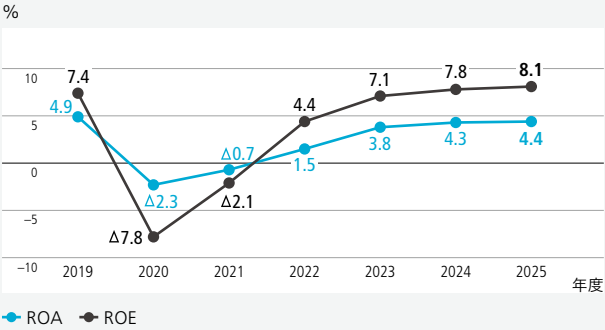
11か年財務データ

6か年非財務データ

会社データ



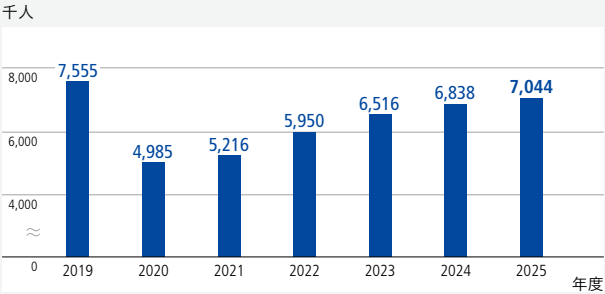
ROA*1・ROE*2



旅客運輸収入の増加等を受けた増益により改善し、新型コロナウイルス感染症の感染拡大前と同程度の水準まで回復しています。

非財務データ

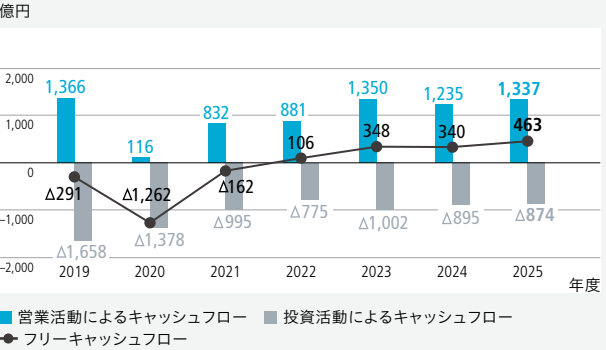
一日平均輸送人員



通勤需要の増加や沿線における好調な社会経済活動を受け、前年度と比較し、増加しました。

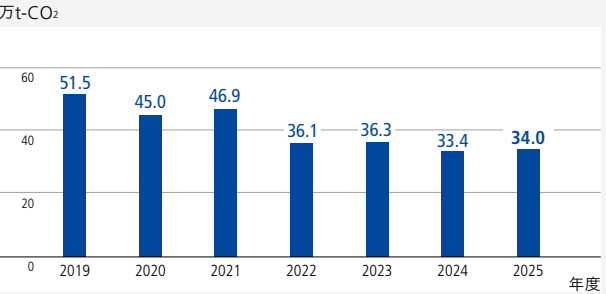
*1 ROA=営業利益÷総資産(期中平均)×100 *2 ROE=親会社株主に帰属する当期純利益÷自己資本(期中平均)×100 *3 2022年度は投資キャッシュフローから新線建設推進資金信託を控除した数値を表示。2022年度の新線建設推進資金信託の設定による支出を含めた数値は△269,674百万円 *4 2020年度及び2021年度は、親会社株主に帰属する当期純利益がマイナスとなったため、配当性向は算出していません。 *5 大規模改良工事の東西線南砂町駅の一部番線については工事進捗を踏まえて整備予定

キャッシュフロー*3



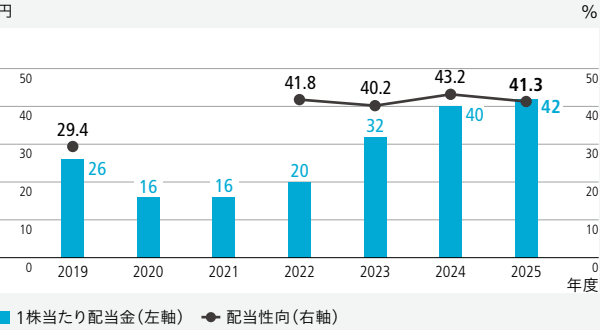
旅客運輸収入の増加等を受けた増益により、フリーキャッシュフローは前年度比プラスとなりました。

CO₂排出量(Scope1+Scope2)



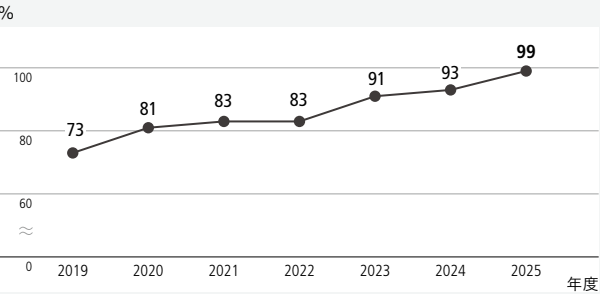
再生可能エネルギー活用量は増加したものの、猛暑による空調需要増に伴うエネルギー使用量の増加に加え、排出係数の上昇も影響し、CO₂排出量は増加しました。

1株当たり配当金・配当性向*4



連結配当性向40%以上の分配を目指し、継続的かつ安定的な配当を行うことを基本方針としています。この基本方針のもと、本中期経営計画期間(2025年度～2027年度)においてはDOE(純資産配当率)3.4%程度を確保しています。また、2025年度より、中間配当を実施しています。

鉄道駅バリアフリー化率



ホームドアは2026年3月末で整備が完了*5しました。

CONTENTS

イントロダクション

01 コミットメント

02 価値創造

03 戦略

04 サステナビリティ

05 コーポレート・ガバナンス

06 データ

財務・非財務ハイライト

11か年財務データ

6か年非財務データ

会社データ



	連・単	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
連結貸借対照表(百万円)												
資産合計	連結	1,371,065	1,451,901	1,550,132	1,676,081	1,734,788	1,762,461	1,812,967	2,002,821	2,022,524	2,029,745	2,047,168
負債合計	連結	831,261	865,061	915,202	997,102	1,024,682	1,118,049	1,194,607	1,369,476	1,354,128	1,313,215	1,312,416
純資産合計	連結	539,803	586,840	634,930	678,978	710,106	644,412	618,360	633,344	668,395	716,529	734,751
連結損益計算書(百万円)												
営業収益												
全事業	連結	408,239	415,413	425,821	434,894	433,147	295,729	306,904	345,370	389,267	407,832	422,414
運輸業	連結	364,657	371,200	379,184	386,531	383,889	255,784	276,255	312,260	356,467	372,917	386,618
不動産事業	連結	11,981	12,234	12,989	13,632	13,913	13,474	13,630	13,740	13,654	14,663	14,694
ライフ・ビジネスサービス事業*1	連結	37,394	37,881	39,926	40,992	41,750	31,086	21,746	23,656	23,920	25,017	26,388
その他	連結	1,514	1,939	2,930	3,250	3,402	3,160	3,308	3,707	3,726	4,066	3,994
内部消去・調整額	連結	△7,307	△7,842	△9,209	△9,513	△9,808	△7,776	△8,035	△7,994	△8,500	△8,832	△9,281
営業利益												
全事業	連結	101,470	101,077	97,187	98,566	83,917	△40,299	△12,117	27,777	76,359	86,942	89,588
運輸業	連結	90,583	90,118	85,318	85,996	70,999	△50,791	△23,656	14,604	63,785	74,161	76,189
不動産事業	連結	4,276	4,200	4,218	4,626	4,667	4,499	4,609	5,347	4,563	4,200	4,399
ライフ・ビジネスサービス事業*1	連結	6,527	6,503	7,324	7,742	8,327	5,344	6,793	7,687	7,969	8,406	8,527
その他	連結	47	205	282	104	52	43	40	35	△64	62	349
内部消去・調整額	連結	35	49	42	95	△129	604	96	103	106	112	120
経常利益	連結	88,657	89,117	87,719	89,191	74,910	△47,689	△20,497	19,694	65,866	77,008	79,234
親会社株主に帰属する当期純利益	連結	57,696	62,256	60,370	60,709	51,391	△52,927	△13,397	27,771	46,262	53,748	59,015
連結キャッシュフロー計算書(百万円)												
営業活動によるキャッシュフロー	連結	128,566	128,356	138,683	140,104	136,626	11,622	83,295	88,177	135,066	123,544	133,764
投資活動によるキャッシュフロー	連結	△124,079	△130,822	△156,473	△159,914	△165,822	△137,831	△99,500	△269,674	△100,230	△89,504	△87,400
財務活動によるキャッシュフロー	連結	△16,557	3,835	14,946	49,889	25,326	131,486	57,049	158,814	△33,153	△50,943	△51,846
フリーキャッシュフロー*2	連結	4,486	△2,466	△17,789	△19,810	△29,196	△126,208	△16,205	△181,496	34,836	34,039	46,364
主な経営指標												
収益性指標												
売上高営業利益率(%)	連結	24.9	24.3	22.8	22.7	19.4	△13.6	△3.9	8.0	19.6	21.3	21.2
EBITDA(営業利益+減価償却費)(百万円)	連結	168,719	170,973	172,238	176,134	166,580	46,475	76,101	98,155	150,106	159,042	163,509
EBITDAマージン(%)	連結	41.3	41.2	40.4	40.5	38.5	15.7	24.8	28.4	38.6	39.0	38.7
ROA(総資産営業利益率)*3(%)	連結	7.5	7.2	6.5	6.1	4.9	△2.3	△0.7	1.5	3.8	4.3	4.4
ROE(自己資本当期純利益率)*4(%)	連結	11.1	11.1	9.9	9.2	7.4	△7.8	△2.1	4.4	7.1	7.8	8.1
財務健全性指標												
純有利子負債*5(百万円)	連結	—	—	—	—	—	—	—	1,051,006	1,028,233	1,013,049	1,003,219
純有利子負債(新線除く)*5,6(百万円)	連結	559,522	581,330	609,784	645,399	690,508	833,052	859,630	858,886	836,113	820,929	811,099
純有利子負債／EBITDA*7(倍)	連結	3.3	3.4	3.5	3.7	4.1	17.9	11.3	10.7	6.9	6.4	6.1
純有利子負債／EBITDA(新線除く)*6,7(倍)	連結	—	—	—	—	—	—	—	8.8	5.6	5.2	5.0
D/Eレシオ(有利子負債比率)*8(倍)	連結	1.11	1.05	1.02	1.05	1.06	1.40	1.57	1.80	1.67	1.52	1.46
自己資本比率(%)	連結	39.4	40.4	41.0	40.5	40.9	36.6	34.1	31.6	33.0	35.3	35.9
投資関連指標												
1株当たり配当金(円)	—	24.00	26.00	26.00	26.00	26.00	16.00	16.00	20.00	32.00	40.00	42.00
EPS(1株当たり当期純利益)*9(円)	連結	99.30	107.15	103.91	104.49	88.45	△91.10	△23.06	47.80	79.63	92.51	101.63
BPS(1株当たり純資産)*10(円)	連結	929.09	1,010.05	1,092.82	1,168.64	1,222.21	1,109.14	1,064.30	1,090.09	1,150.42	1,233.27	1,265.51
配当性向(%)	連結	24.2	24.3	25.0	24.9	29.4	—	—	41.8	40.2	43.2	41.3
DOE(純資産配当率)*11(%)	連結	2.7	2.7	2.5	2.3	2.2	1.4	1.5	1.9	2.9	3.4	3.4
その他(百万円)												
減価償却費	連結	67,249	69,896	75,051	77,568	82,662	86,775	88,218	70,377	73,747	72,099	73,921
設備投資額*12		126,909	151,160	166,761	173,808	162,184	126,151	101,585	78,636	98,570	118,061	101,725
うち安全対策向上への投資額(百万円)		53,878	58,098	54,493	69,179	73,149	46,606	49,632	41,603	39,788	25,369	34,059

*1 2016年度から報告セグメントの区分を変更したため、2015年度の数値を変更後のセグメント区分に組み替えて表記。また、2025年度にも報告セグメントを変更しており、2024年度以前はライフ・ビジネスサービス事業ではなく、流通・広告事業の数値 *2 フリーキャッシュフローは営業キャッシュフローと投資キャッシュフローの合計
*3 ROA＝営業利益÷総資産(期中平均)×100 *4 ROE＝親会社株主に帰属する当期純利益÷自己資本(期中平均)×100 *5 純有利子負債＝有利子負債－現金及び現金同等物 *6 新線建設推進長期借入金を除く。 *7 純有利子負債／EBITDA＝(有利子負債残高－現金及び現金同等物)／(営業利益＋減価償却費) *8 D/Eレシオ＝債務残高÷純資産(期末) *9 EPS＝親会社株主に帰属する当期純利益÷発行済株式数 *10 BPS＝純資産(期末)÷発行済株式数 *11 DOE＝配当総額÷純資産(期中平均) *12 グループ子会社による維持更新等の設備投資を除く。期末における未払金等を勘案する「連結キャッシュ・フロー計算書」とは、数値が異なる。

CONTENTS	
イントロダクション	
01	コミットメント
02	価値創造
03	戦略
04	サステナビリティ
05	コーポレート・ガバナンス
06	データ
財務・非財務ハイライト	
11か年財務データ	
6か年非財務データ	
会社データ	



社会関連

	連・単	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
安全・サービス関連データ							
年間輸送人員(千人)	—	1,819,487	1,903,782	2,171,910	2,384,731	2,495,750	2,571,229
一日平均輸送人員(千人)	—	4,985	5,216	5,950	6,516	6,838	7,044
朝ラッシュ最混雑区間の混雑率(%)	—	123	128	140	162	163	163
鉄道事故等総発生件数*1(件)	—	27	20	26	13	17	23
鉄道運転事故(件)	—	5	4	4	2	4	4
輸送障害(件)	—	22	14	22	11	12	19
電気事故(件)	—	0	2	0	0	2	0
定時運行率*2(%)	—	99.7	99.6	99.5	99.2	98.9	98.9
鉄道駅バリアフリー化率(%)	—	81	83	83	91	93	99
ホームドア設置駅数(駅)	—	147	150	159	166	169	180
ホームドア整備率(%)	—	82	83	88	92	94	100
エレベーター1ルート整備率(%)	—	98	98	98	98	98	99
人財関連データ							
従業員数(人)◆	連結	11,818	11,794	11,571	11,390	11,328	11,441
女性社員比率(%)*3◆	連結	8.1	8.6	9.0	9.2	9.4	9.8
従業員数(人)◆	単体	9,881	9,880	9,721	9,551	9,462	9,532
女性社員比率(%)◆	単体	6.1	6.5	6.8	7.0	7.2	7.6
労働組合員数(人)◆	単体	9,622	9,555	9,510	9,284	9,298	9,384
女性管理職人数*4(人)	単体	8	9	10	12	14	12
女性管理職比率*5(%)	単体	2.3	2.3	2.5	3.0	3.3	2.9
障がい者雇用率*6(%)	連結	2.98	3.07	3.03	3.05	3.19	2.70
採用人数*7(人)	単体	285	234	196	235	277	365
女性採用比率*8(%)	単体	23.5	23.1	23.5	19.6	20.6	19.1
3年離職率(%)◆	単体	6.3	9.7	11.1	14.9	9.3	10.1
平均年齢(歳)	単体	37.8	38.2	38.6	39.1	39.5	39.7
平均勤続年数(年)◆	単体	16.6	17.0	17.3	17.7	18.1	18.1
離職率(定年退職者除く)(%)◆	単体	1.5	1.7	1.4	1.5	1.4	1.4
労働災害件数(死亡災害)(件)	単体	0	0	0	0	0	0
労働災害件数 (鉄道重大災害件数)*9(件)	単体	0	2	0	1	0	0
平均超過労働時間(時間/月)	単体	23.3	25.2	24.8	23.8	23.9	21.9
年次有給休暇取得率(%)	単体	83.1	91.9	105.8	100.6	96.1	99.1
育児休暇取得率(%)	単体	23.9	35.8	79.3	96.0	98.5	97.3
男性*10(%)	単体	16.0	30.6	96.7	95.7	98.3	97.0
女性(%)	単体	100	100	100	100	100	100
介護休暇取得者数*11(人)	単体	0	3	3	13	12	18
従業員1人当たりの年間平均 研修受講時間(時間)	単体	67.1	68.2	71.5	75.6	74.9	71.5
平均年間給与(円)	単体	7,202,535	7,204,583	7,286,480	7,620,379	7,950,155	8,365,521
男女の賃金差異(全労働者)(%)*12	単体	—	—	60.7	61.9	59.9	67.3
正規雇用労働者(%)	単体	—	—	66.7	68.3	65.6	68.9
パート・有期労働者(%)	単体	—	—	113.2	115.6	141.9	219.8

(注)◆のデータについては、各年度末時点の数値

*1 内訳の内訳の定義及び件数の詳細は「安全報告書2026」を参照 *2 全路線終日における5分以内の所要時間から算出 *3 在籍人員(非稼働人員を含む)をもとに計算 *4 出向派遣者を含む各年度4月1日時点の人数 *5 出向派遣者を含む各年度4月1日時点の人数から算出 *6 当年6月1日時点の人数から算出

*7 各年4月2日～各年度4月1日の間に入社した人数 *8 各年4月2日～各年度4月1日の間に入社した人数から算出 *9 鉄道重大災害とは「触車」「墜落」「感電」を指す。1～12月の実績 *10 2022年度は2022年10月1日～2023年3月31日の間の人数から算出(2022年4月1日～2022年9月30日:77.0%)

*11 年度において新しく介護休暇を取得した人数 *12 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出。「正規雇用労働者」及び「パート・有期労働者」共に同一労働の賃金に差はなく、「正規雇用労働者」間での賃金の差異は勤続年数、平均年齢の違いなどにより、「パート・有期労働者」間での賃金の差異は労働時間の違いにより生じている。 *13 お客様モニターによる当社への総合評価 *14 2022～2025年度は第三者保証取得済。2019～2021年度の数値は省エネ法に基づき算出。CO₂排出量は小数点第二位を切り上げた数値 *15 Scope3の対象カテゴリはカテゴリ1:24.9%、カテゴリ2:58.9%、カテゴリ3:10.1%、その他:6.1% *16 太陽光発電計測装置の不具合箇所については推計値を使用 *17 2021年度以前は単体の数値、2022年度以降は連結の数値 *18 各年6月末時点の人数 *19 社外取締役4名は独立役員として届け出 *20 社外監査役のうち2名は独立役員として届け出

	連・単	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
お客様関連データ							
「お客様の声」受付総件数(件)	—	231,679	260,299	364,451	366,884	376,568	405,760
ご意見(件)	—	7,656	6,876	8,506	9,454	9,530	10,285
お誉め(件)	—	780	899	1,106	1,231	1,135	1,141
照会(件)	—	223,243	252,524	354,839	356,199	365,903	394,334
お客様満足度(総合評価)*13 (10段階評価)	—	8.1	8.0	8.4	8.4	8.2	8.2

環境関連

	連・単	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
エネルギー使用量(万GJ)	連結	989.0	966.7	900.3	808.3	818.3	826.2
CO ₂ 排出量(Scope1)*14(万t-CO ₂)	連結	0.6	0.6	0.5	0.5	0.5	0.5
CO ₂ 排出量(Scope2)*14(万t-CO ₂)	連結	44.5	46.4	35.6	35.8	33.0	33.5
CO ₂ 排出量(Scope3)(万t-CO ₂)	連結	—	—	54.5	63.7	72.1	70.9*15
再生可能エネルギー活用率*16 (千kWh)	連結	1,096	2,319	5,468	5,668	165,350	196,373
再生可能エネルギーの活用による CO ₂ 排出削減量(非化石証書等 含む)*16(t-CO ₂)	連結	484	1,040	2,472	2,269	71,253	88,760
車両走行キロ当たり電車用電力 実使用量(kWh/C・km)	—	1.74	1.76	1.78	1.79	1.79	1.80
ひと1人を1km運ぶための CO ₂ 排出量(g-CO ₂ /人・km)	—	15.6	16.3	11.5	11.0	9.2	9.1
紙使用量(t)	連結	176.9	167.7	161.2	144.7	141.0	103.7
水使用量(千m ³)	連結	1,706	2,030	1,974	2,108	2,443	2,675
一般廃棄物・産業廃棄物の リサイクル率(%)	連結*17	98.1	98.3	97.7	99.7	98.5	98.0

ガバナンス関連

	連・単	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
取締役会の取締役人数*18(名)	単体	15	14	14	11	11	10
うち女性取締役人数(名)	単体	0	0	0	2	2	2
うち社外取締役人数(名)	単体	1	1	1	4	4	4*19
取締役の取締役会出席率(%)	単体	99.2	100.0	100.0	99.5	99.2	98.9
監査役会人数(名)	単体	4	4	4	4	4	4
うち女性監査役人数(名)	単体	1	1	1	1	1	2
うち社外監査役人数(名)	単体	3	3	3	3	3	3*20
監査役の監査役会出席率(%)	単体	100.0	98.1	100.0	100.0	100.0	100.0

知財関連

	連・単	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度
論文研究発表件数(件)	単体	91	74	70	80	46	55

CONTENTS

イントロダクション

01 コミットメント

02 価値創造

03 戦略

04 サステナビリティ

05 コーポレート・ガバナンス

06 データ

財務・非財務ハイライト

11か年財務データ

6か年非財務データ

会社データ



会社概要

名称	東京地下鉄株式会社 (Tokyo Metro Co., Ltd.)
本店所在地	東京都台東区東上野3-19-6
本社事務所	東京都中央区日本橋箱崎町19-21
設立	2004年4月1日
資本金	581億円

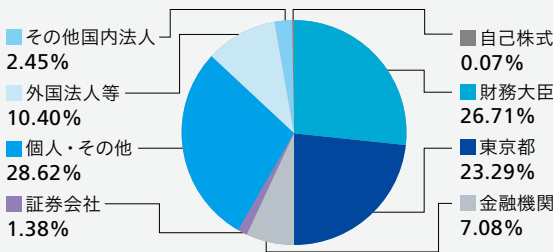
東京メトログループ (2026年4月1日現在)

名称	事業内容
東京地下鉄株式会社	旅客鉄道事業及び都市・生活創造事業の運営
● 株式会社メトロセルビス	清掃業務全般及び警備業務
● 株式会社メトロコマース	物販、サービス業務及び駅務業務
● 株式会社メトロステーションファシリティーズ	駅設備関係保守管理業務
● メトロ車両株式会社	車両関係保守業務
● 株式会社メトロレールファシリティーズ	工務関係保守業務
● メトロ開発株式会社	高架下の運営管理及び建設関連業務
● 東京メトロ電気メンテナンス株式会社	電気関係保守業務
● 東京メトロ都市開発株式会社	不動産開発、オフィスビル等の賃貸・運営管理
● 東京メトロアセットマネジメント株式会社	宅地建物取引業、金融商品取引業（投資運用業）及びこれらに付帯・関連する業務
● 株式会社メトロプロパティーズ	駅構内店舗、商業ビル等商業施設の運営管理及び外食事業運営管理
● 株式会社メトロアドエージェンシー	広告媒体管理及び広告代理業務
○ 東京メトロエデュケーショナル株式会社	教育施設の運営、教育・学習支援サービスの企画及び実施
● 株式会社メトロライフサポート	人事・厚生関係業務
● 株式会社メトロビジネスアソシエ	人事・経理・システム管理に係る事務系業務
● 株式会社メトロフルール	建物等の清掃業務
○ VIETNAM TOKYO METRO ONE MEMBER LIMITED LIABILITY COMPANY	ベトナム都市鉄道整備事業の支援
(注) ●印は連結子会社、○印は連結対象外	
公益財団法人メトロ文化財団	博物館運営をはじめとする公益事業

株式情報 (2026年3月31日現在)

上場証券取引所	東京証券取引所（プライム市場）
証券コード	9023
事業年度	4月1日から翌年3月31日まで
発行可能株式総数	2,324,000,000株
発行済株式総数	581,000,000株
株主数	290,678名

所有者別株式分布状況



大株主

順位	株主名	所有株式数(株)	持株比率 (%)
1	財務大臣	155,171,600	26.73
2	東京都	135,328,400	23.31
3	日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	28,120,500	4.84
4	東京メトロ従業員持株会	18,922,196	3.26
5	NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE NON TREATY CLIENTS ACCOUNT (常任代理人 香港上海銀行東京支店 セキュリティーズ・サービスズ・オペレーションズ)	8,862,455	1.53
6	J.P.MORGAN SECURITIES PLC (常任代理人 J Pモルガン証券株式会社)	4,919,464	0.85
7	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	3,621,686	0.62
8	株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	3,555,800	0.61
9	JP MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	3,415,000	0.59
10	野村信託銀行株式会社 (投信口)	3,358,000	0.58

(注) 1. 持株数上位10名を示している。
2. 持株比率は、発行済株式の総数から自己株式を除いて計算している。

CONTENTS

イントロダクション

01 コミットメント

02 価値創造

03 戦略

04 サステナビリティ

05 コーポレート・ガバナンス

06 データ

財務・非財務ハイライト
11か年財務データ
6か年非財務データ

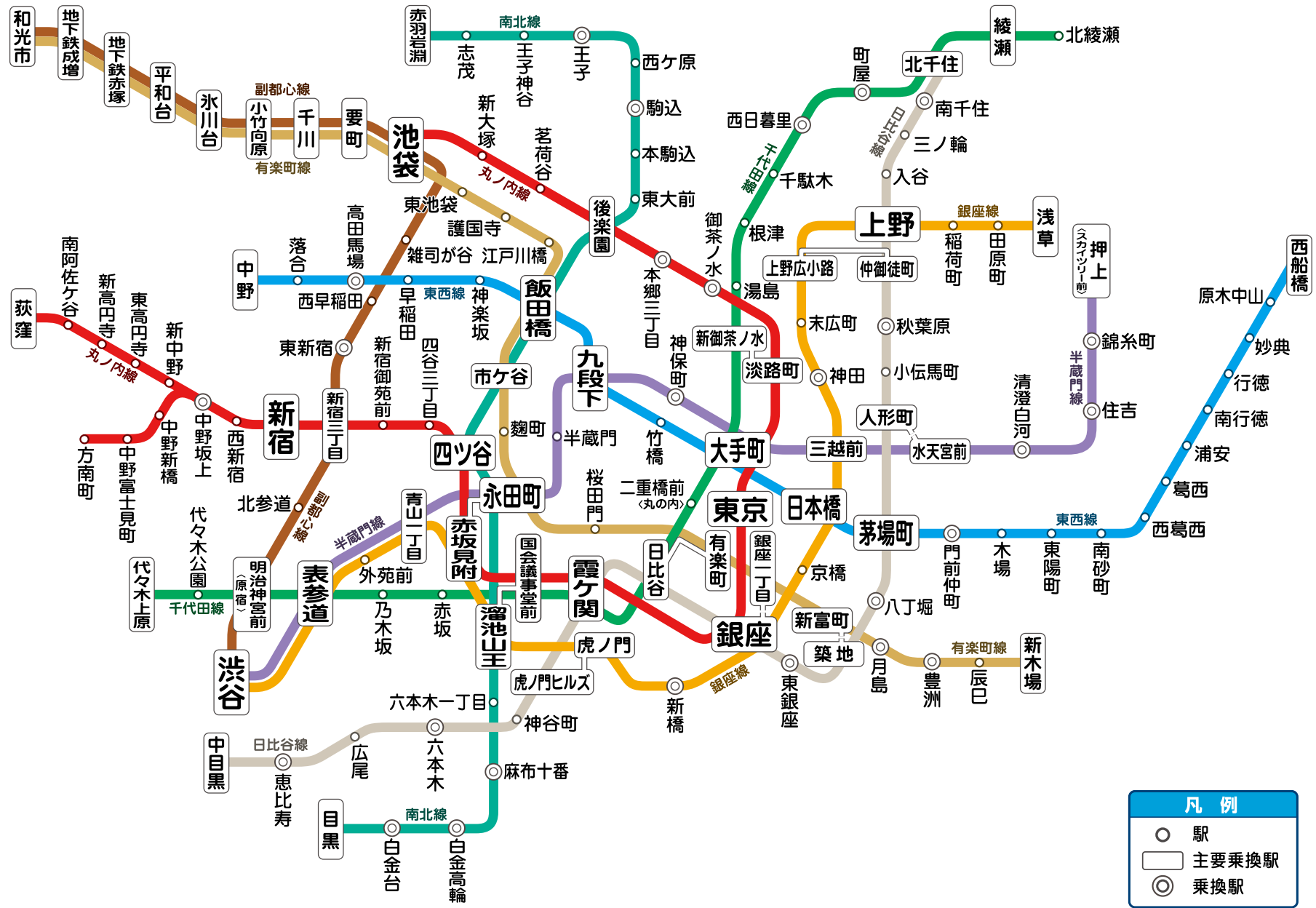
会社データ



東京メトロ

メトロネットワーク

Metro Network



凡 例	
○	駅
□	主要乗換駅
◎	乗換駅